



In collaborazione con:



FEDERAZIONE
CURE PALLIATIVE



RESEARCH & APPLICATIONS
FOR BUSINESS



CURE PALLIATIVE: EVIDENZE EMPIRICHE, SCENARI E RIFLESSIONI

LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA DEGLI ENTI: CURE RESIDENZIALI VS. CURE DOMICILIARI

a cura di

Roberto Pigni – Osservatorio Cure Palliative, LIUC Business School

Umberto Restelli – Coordinatore Osservatorio Cure Palliative, LIUC Business School

18 giugno 2025

OBIETTIVI E LIVELLI DI ANALISI

Sviluppare un processo di **benchmarking esterno** relativo alla struttura dei **ricavi** e dei **costi** delle **UCP DOM** e degli **HOSPICE** associati all'**Osservatorio Cure Palliative** della LIUC – Business School.

- **Scheda Struttura 2022** (dati anno 2021)
- **Scheda Struttura 2023** (dati anno 2022)
- **Scheda Struttura 2024** (dati anno 2023)

5 livelli di output:

1. comparazione dell'**incidenza percentuale** delle singole **categorie** di **ricavo** e di **costo** sui ricavi/costi totali
2. quantificazione e confronto dei **ricavi totali**, dei **costi totali** e del **risultato economico** per **paziente preso in carica** e per singola **giornata di cura**
3. quantificazione e confronto delle singole categorie e delle singole **voci** di **ricavo** e di **costo** per **paziente preso in carica** e per singola **giornata di cura (UCP DOM)** e **PL** e **giornata di assistenza (Hospice)**
4. quantificazione e comparazione dei **costi medi orari** del personale a standard
5. standard organizzativi del personale (**UCP DOM**)



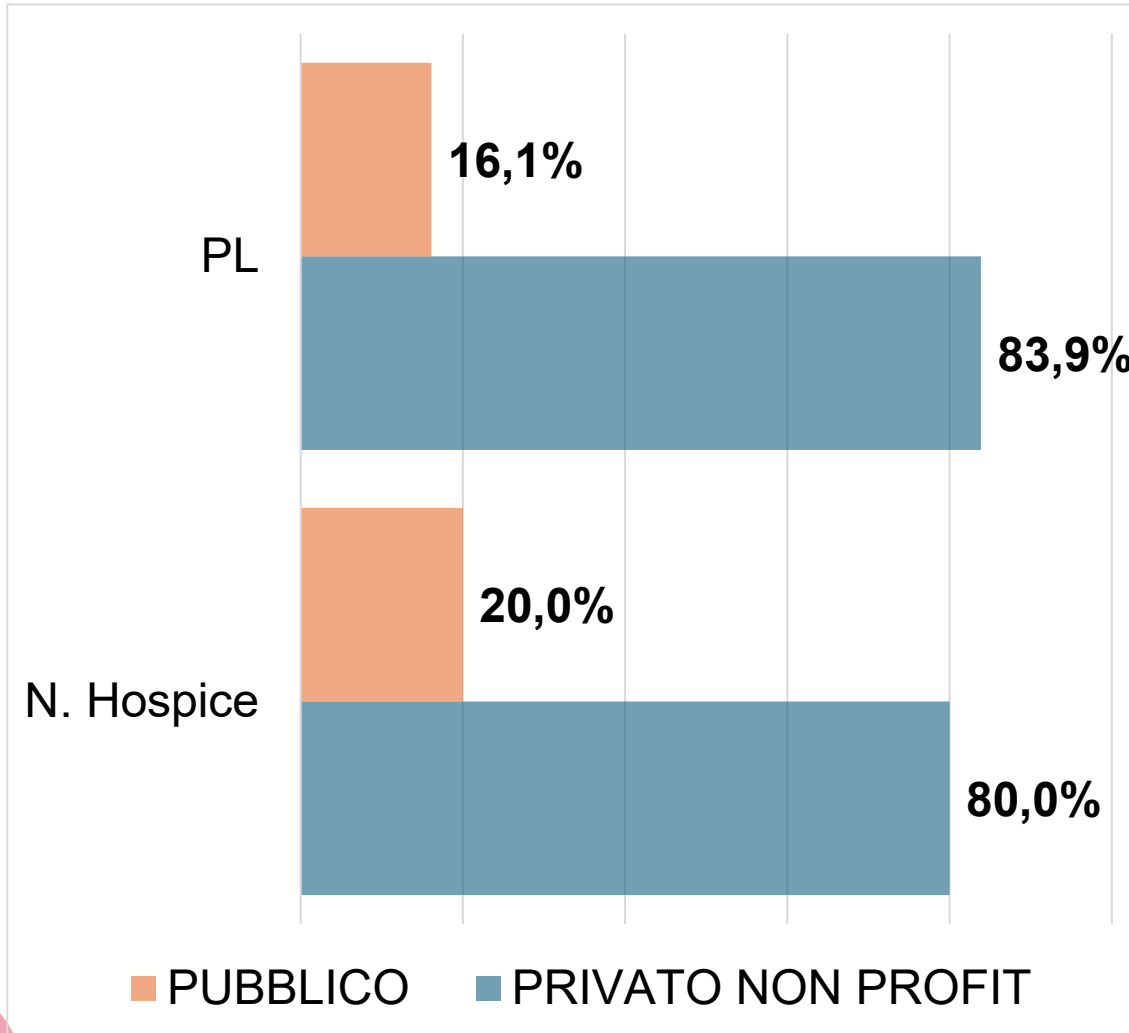
LE CURE RESIDENZIALI



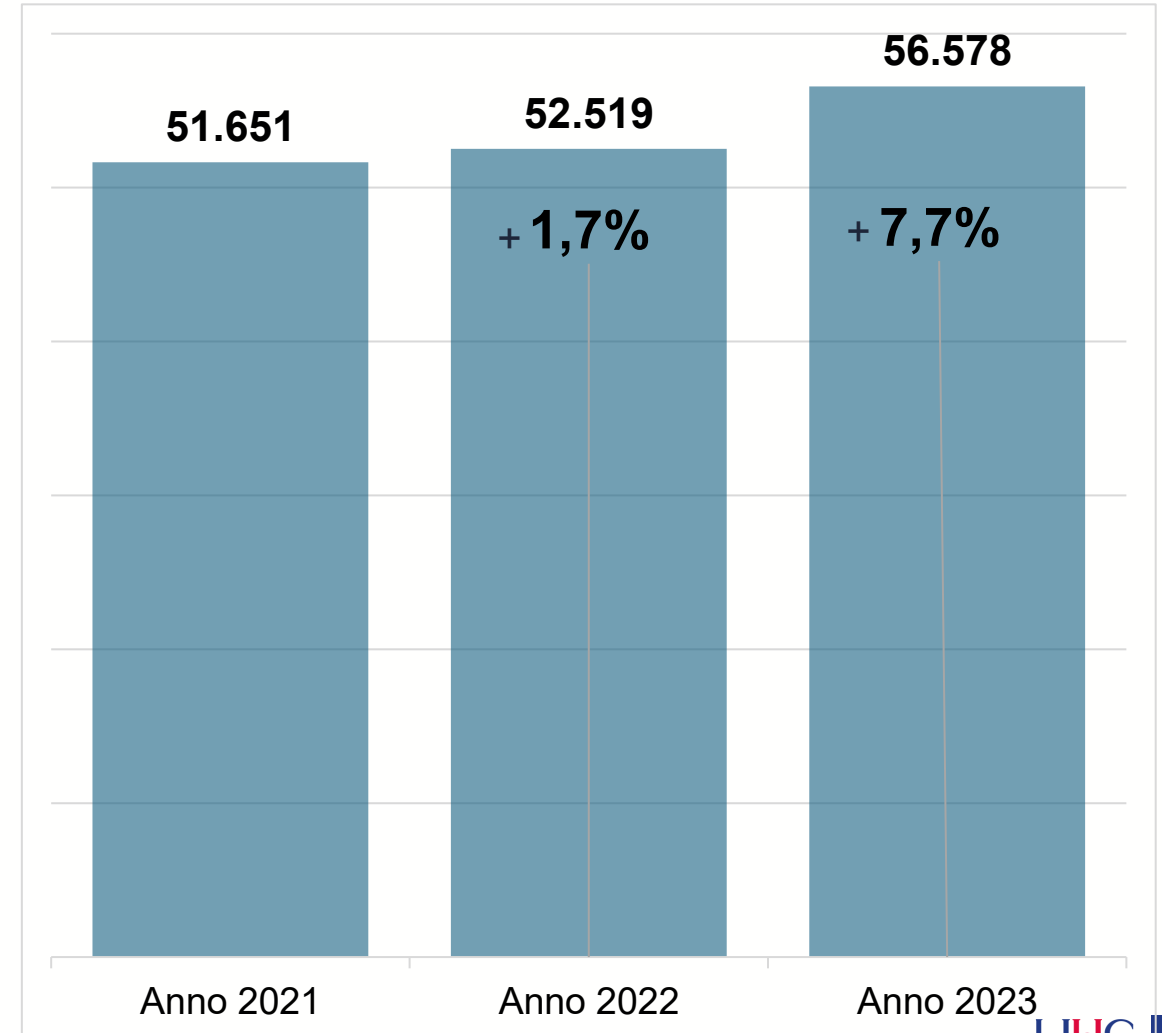
CARATTERIZZAZIONE DEL CAMPIONE

Allo studio hanno aderito **15 HOSPICE** per un totale di **186** posti letto (**22%** dei P.L. regionali).

DISTRIBUZIONE DEL CAMPIONE PER NATURA GIURIDICA

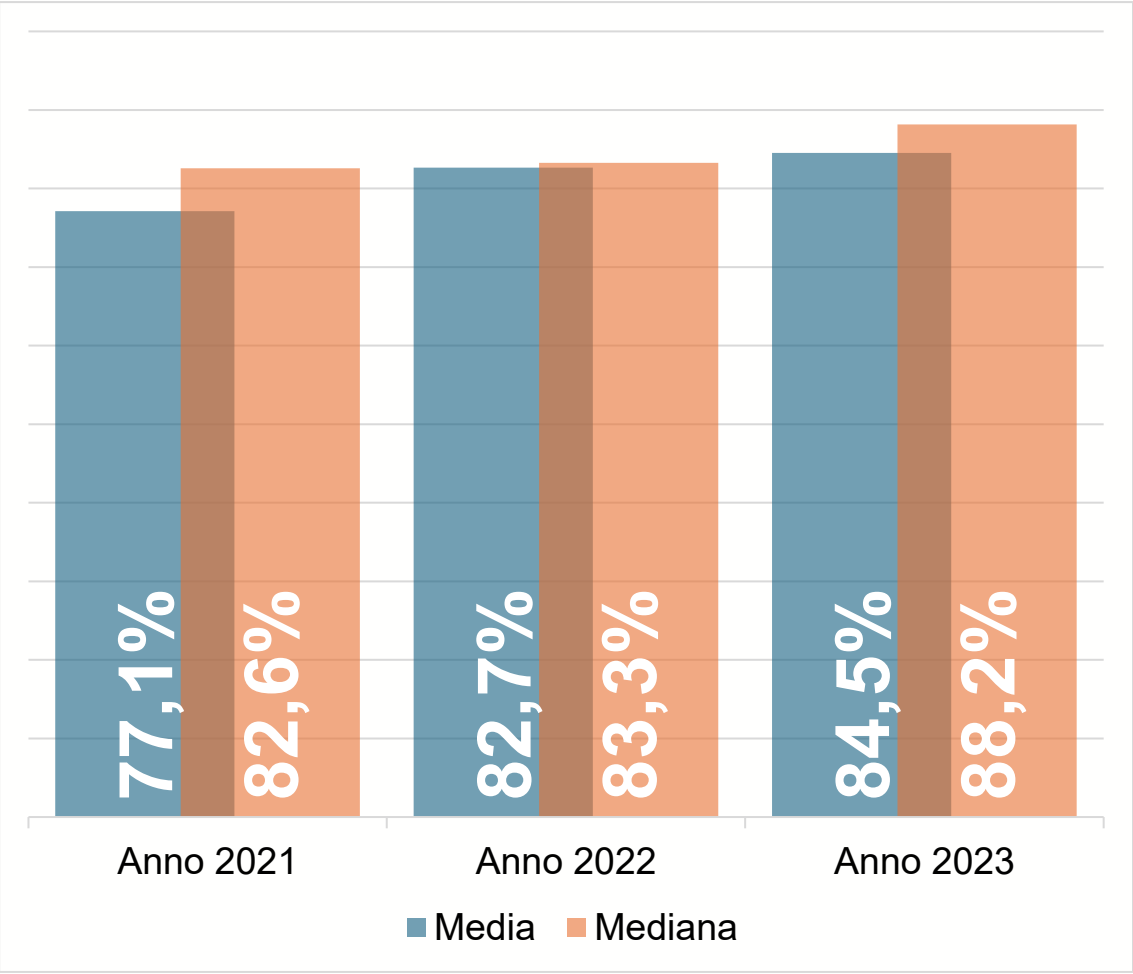


GIORNATE DI ASSISTENZA EROGATE



CARATTERIZZAZIONE DEL CAMPIONE

TASSO DI SATURAZIONE DEI POSTI LETTO

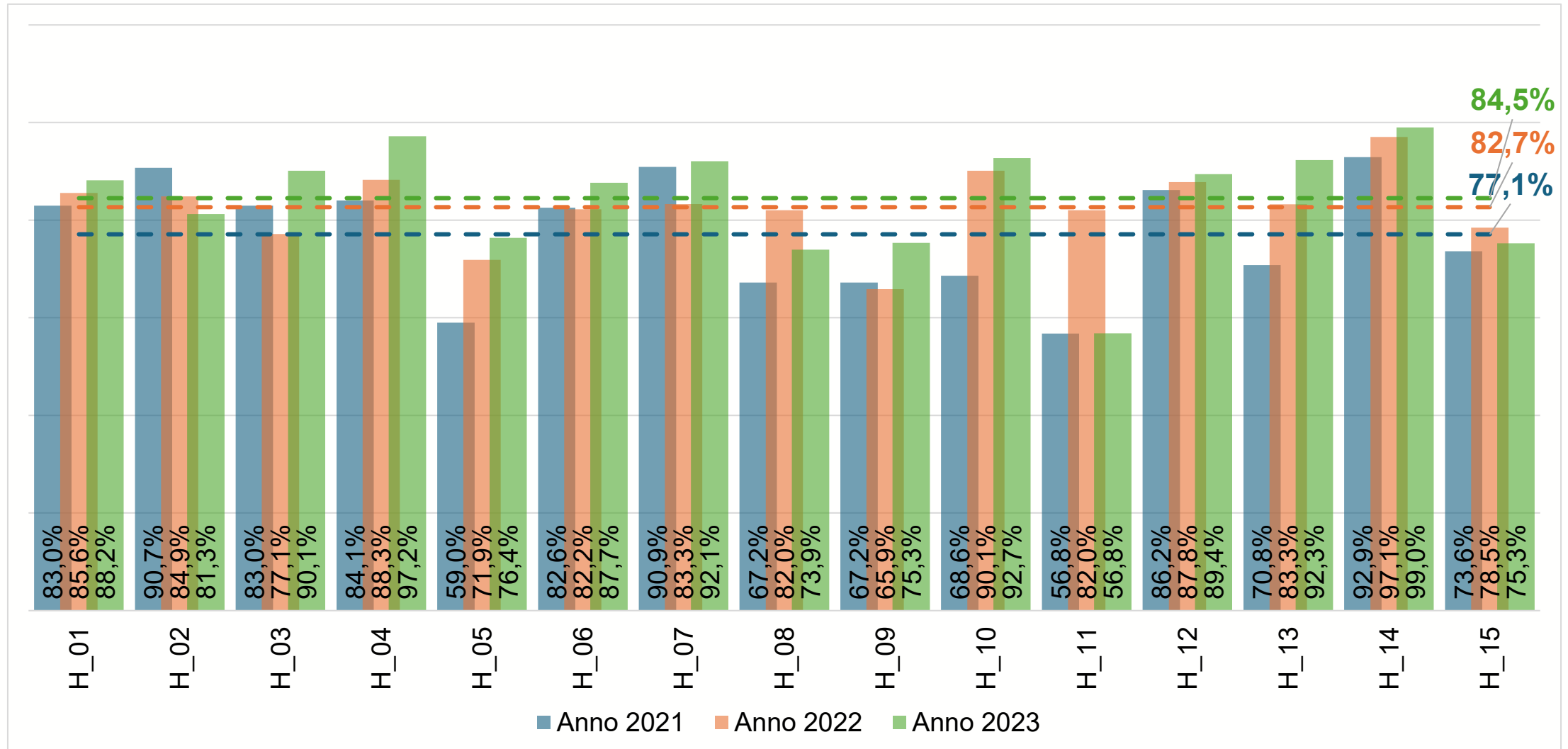


Indicatori Statistici	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Media	77,1%	82,7%	84,5%
Mediana	82,6%	83,3%	88,2%
St. Dev	11,7%	7,5%	11,2%
Minimo	56,8%	65,9%	56,8%
Massimo	92,9%	97,1%	99,0%



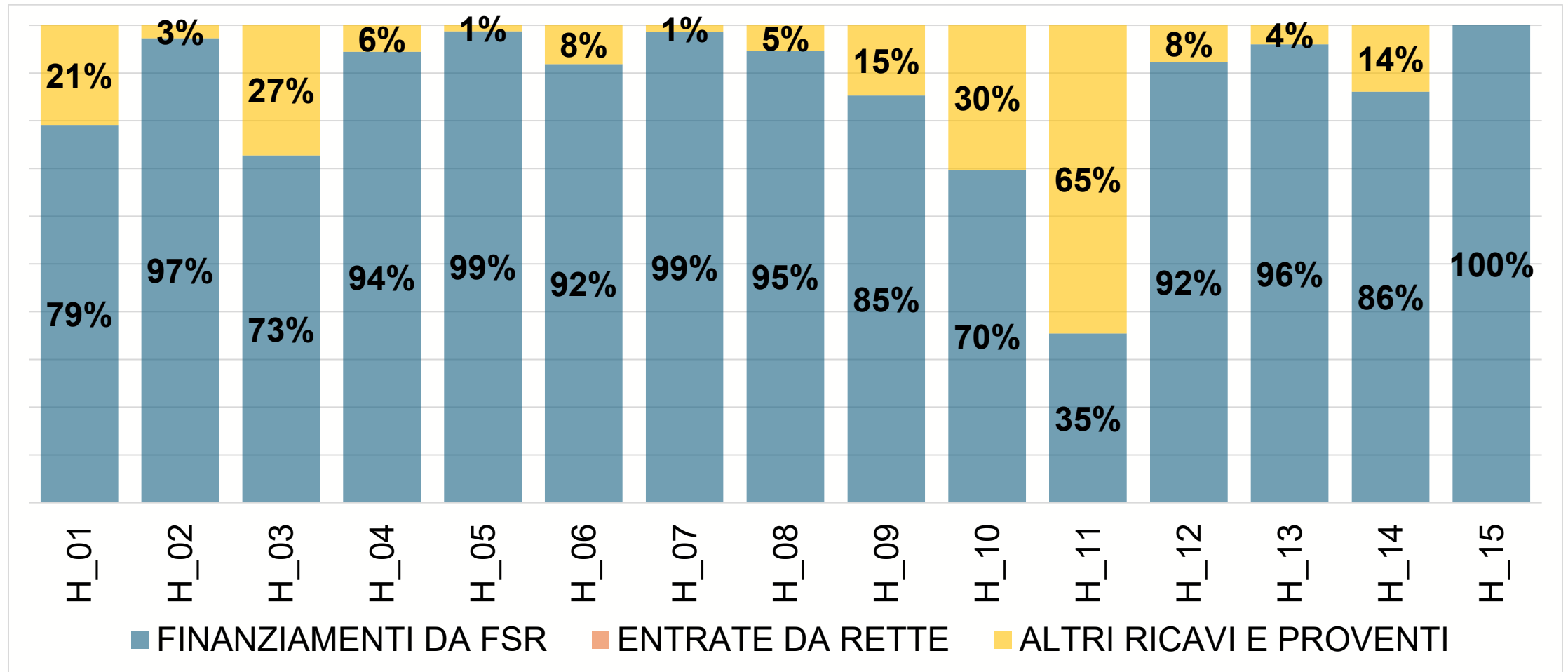
CARATTERIZZAZIONE DEL CAMPIONE

TASSO DI SATURAZIONE DEI POSTI LETTO



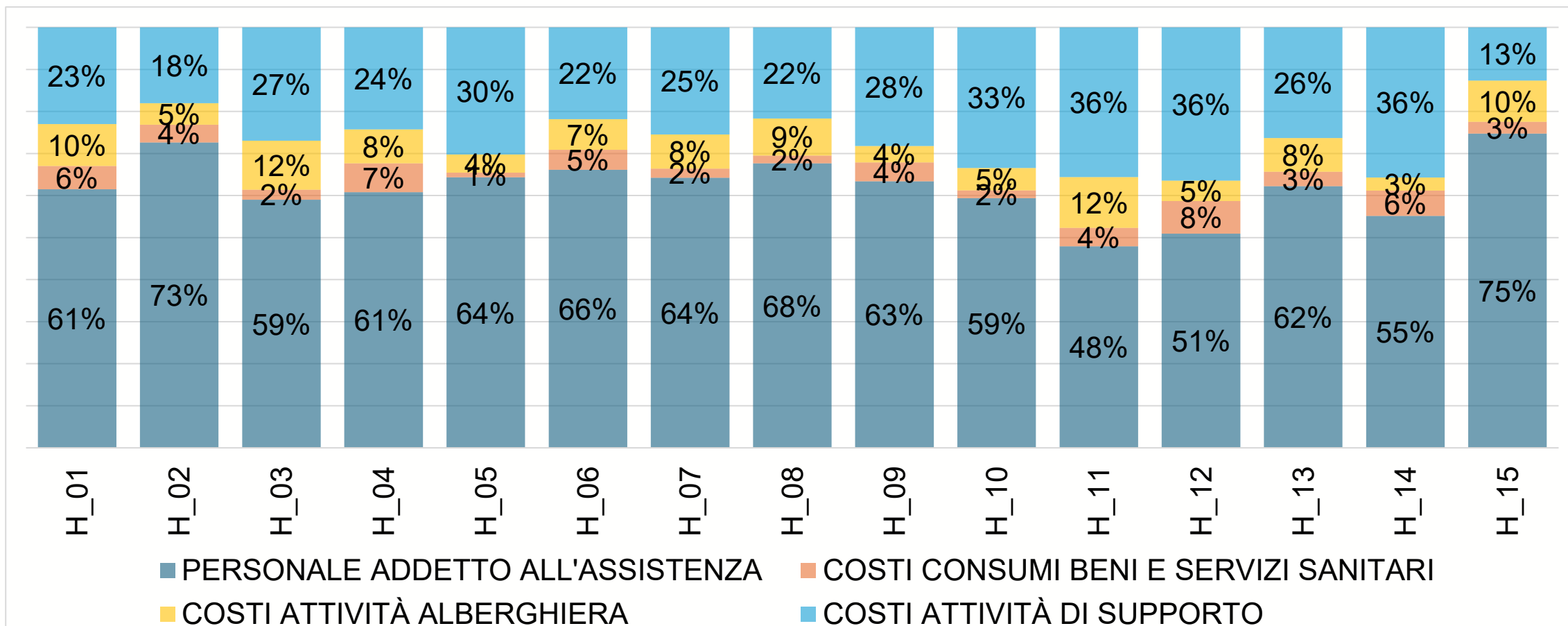
INCIDENZA % CATEGORIE DI RICAVO – ANNO 2023

RICAVI	MEDIA	MINIMO	MASSIMO
FINANZIAMENTI DA FSR	86%	35%	100%
ENTRATE DA RETTE	0%	0%	0%
ALTRI RICAVI E PROVENTI	14%	0%	65%



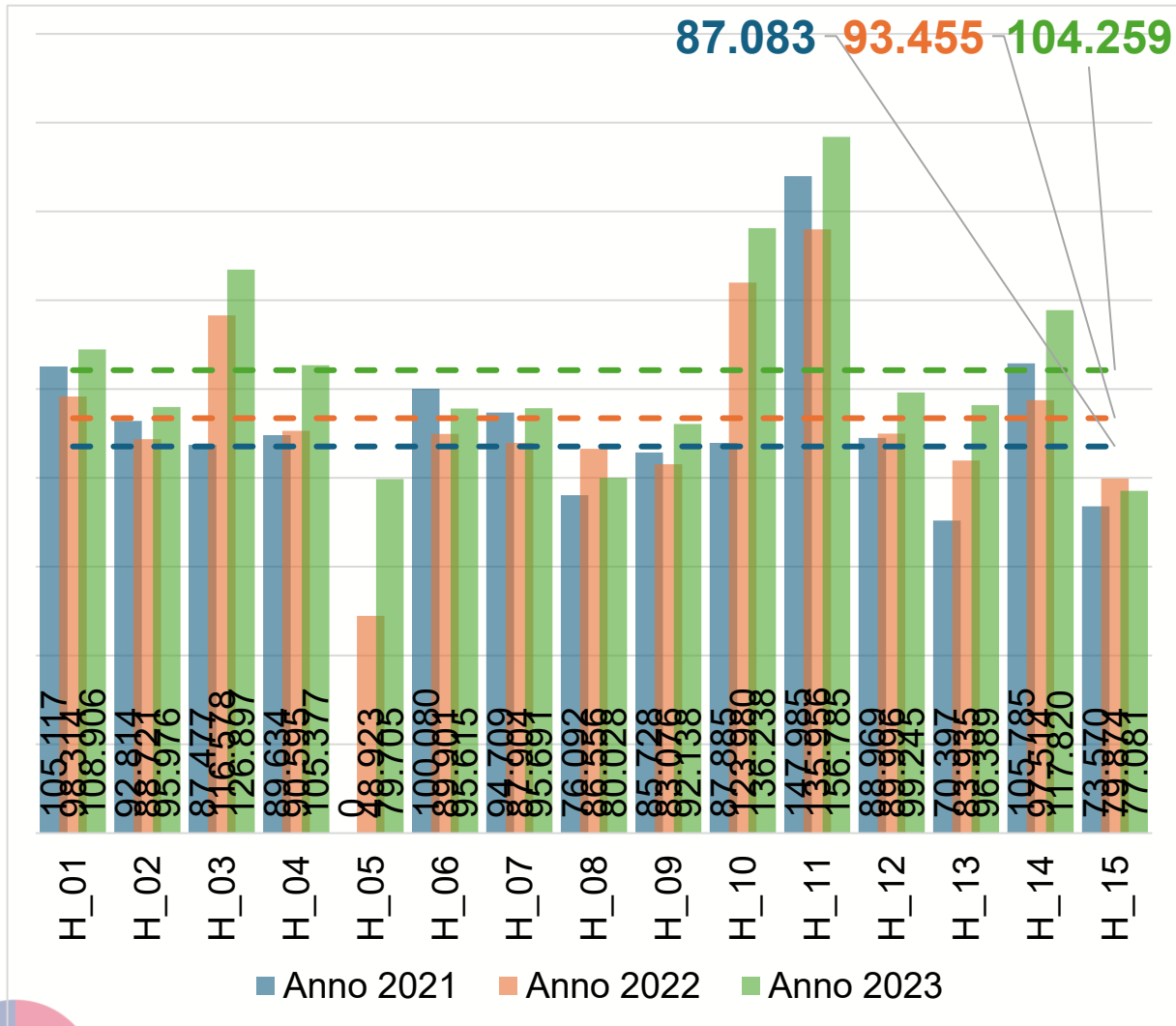
INCIDENZA % CATEGORIE DI COSTI – ANNO 2023

COSTI	MEDIA	MINIMO	MASSIMO
PERSONALE ADDETTO ALL'ASSISTENZA	62%	48%	75%
COSTI CONSUMI BENI E SERVIZI SANITARI	4%	1%	8%
COSTI ATTIVITÀ ALBERGHIERA	7%	3%	12%
COSTI ATTIVITÀ DI SUPPORTO	27%	13%	36%

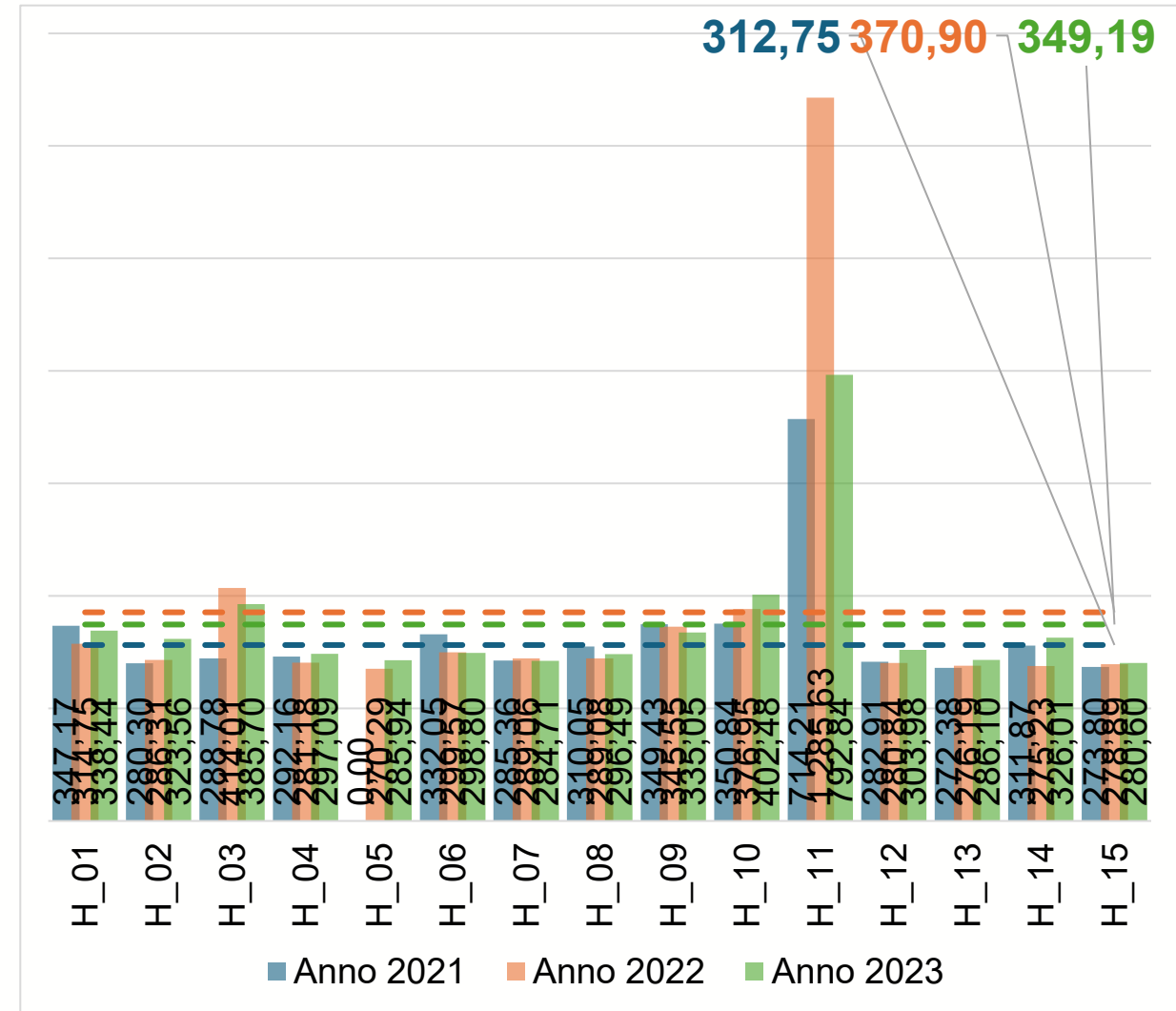


RICAVI

A POSTO LETTO

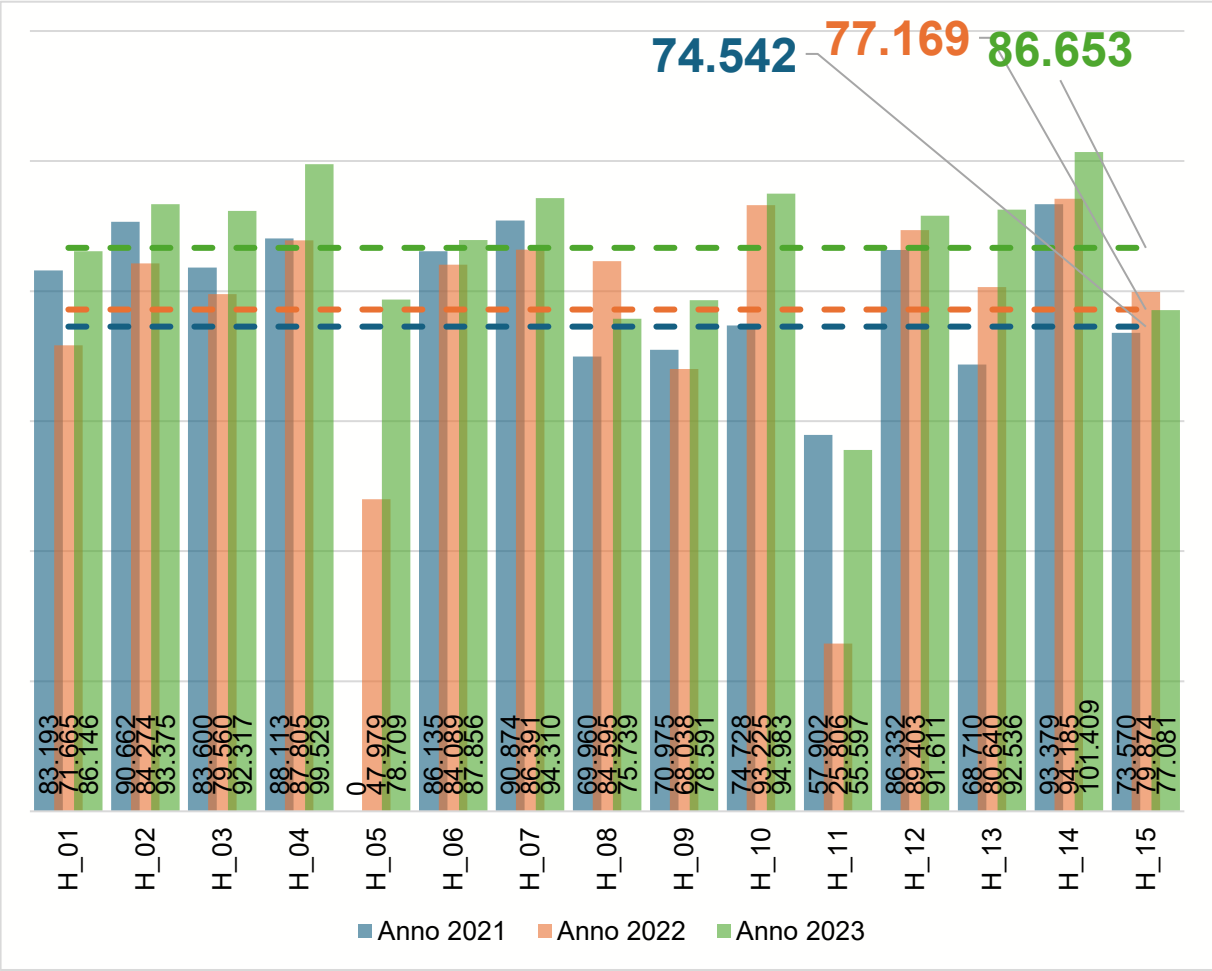


A GIORNATA DI ASSISTENZA

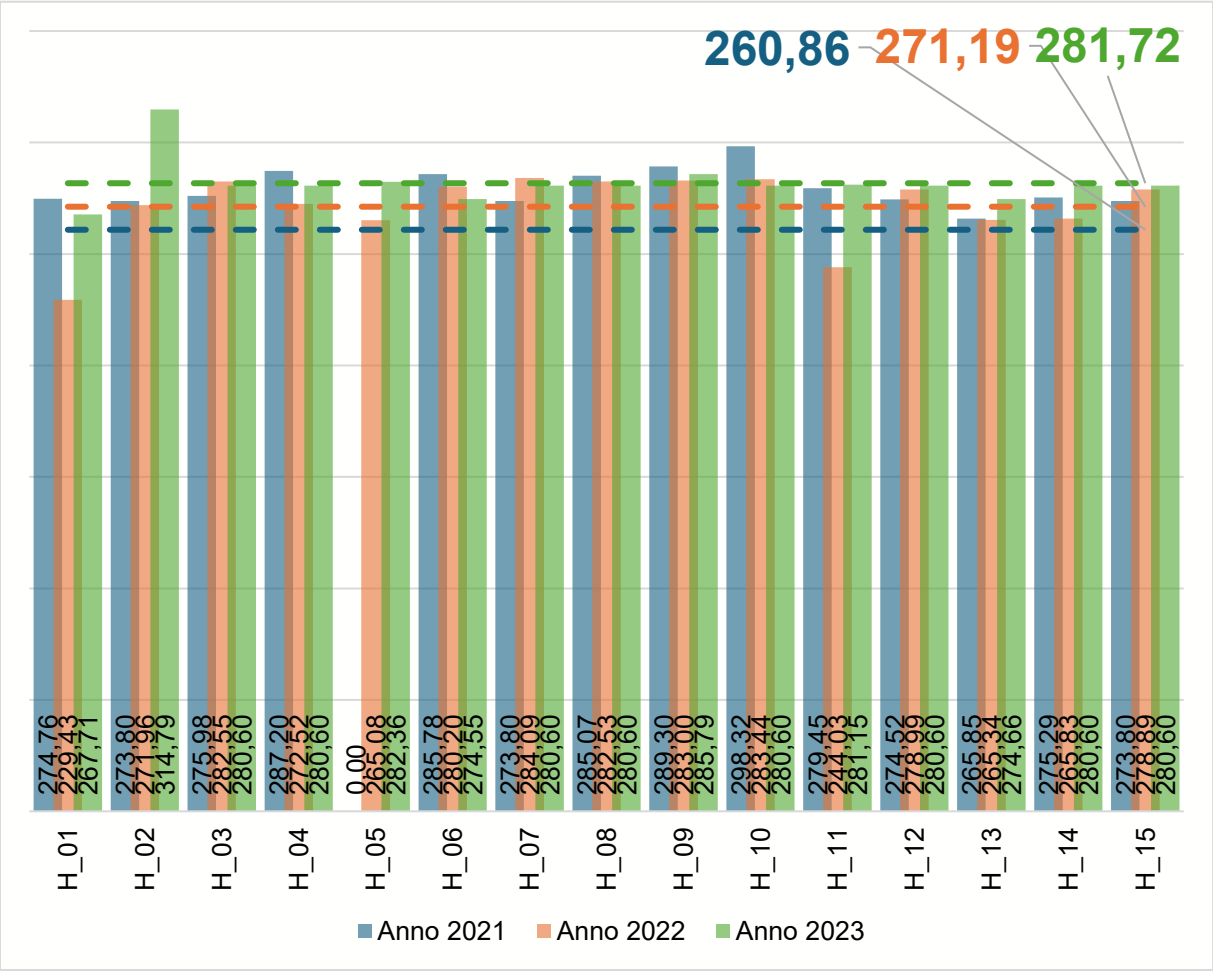


FINANZIAMENTI DA FSR

A POSTO LETTO

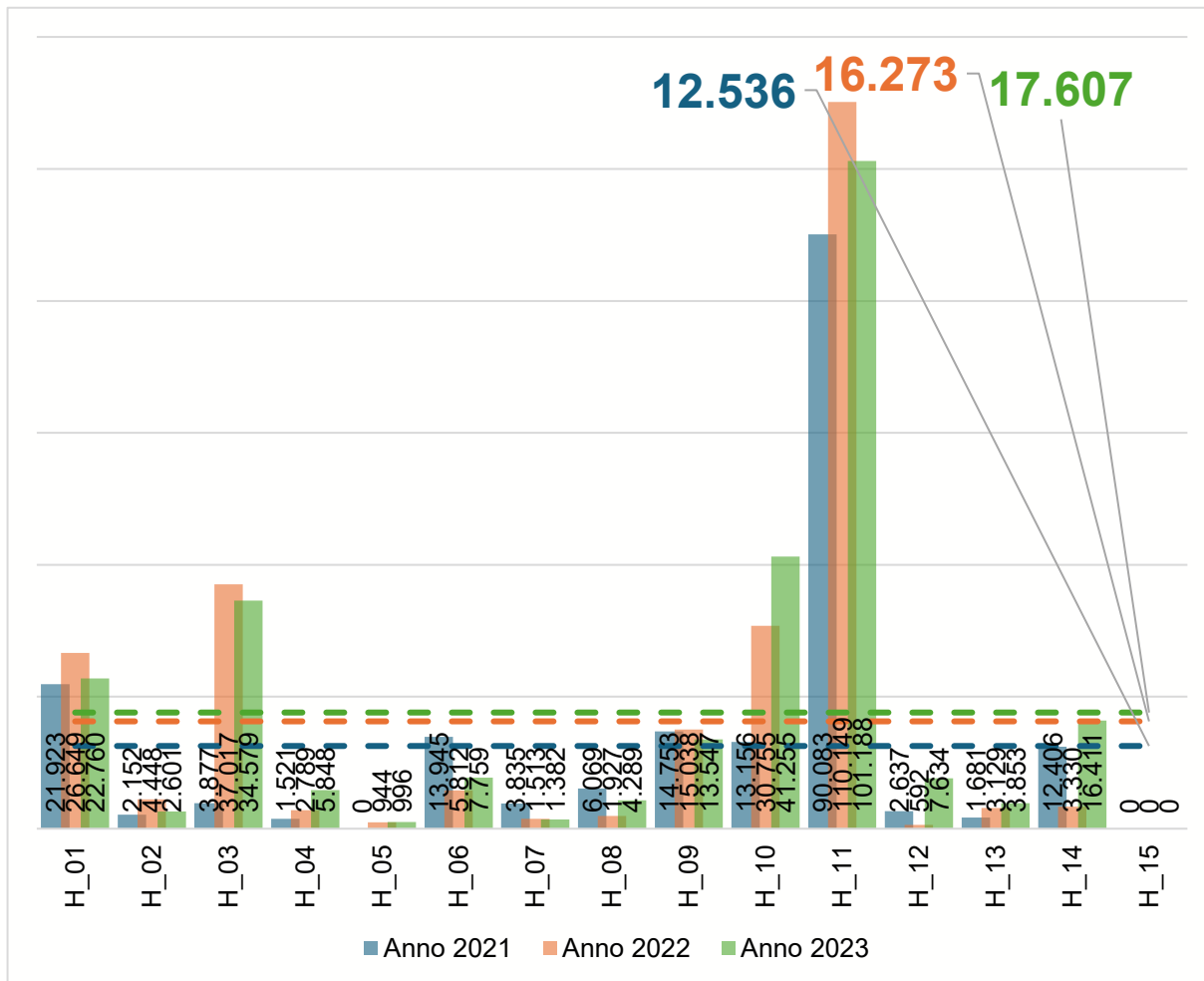


A GIORNATA DI ASSISTENZA

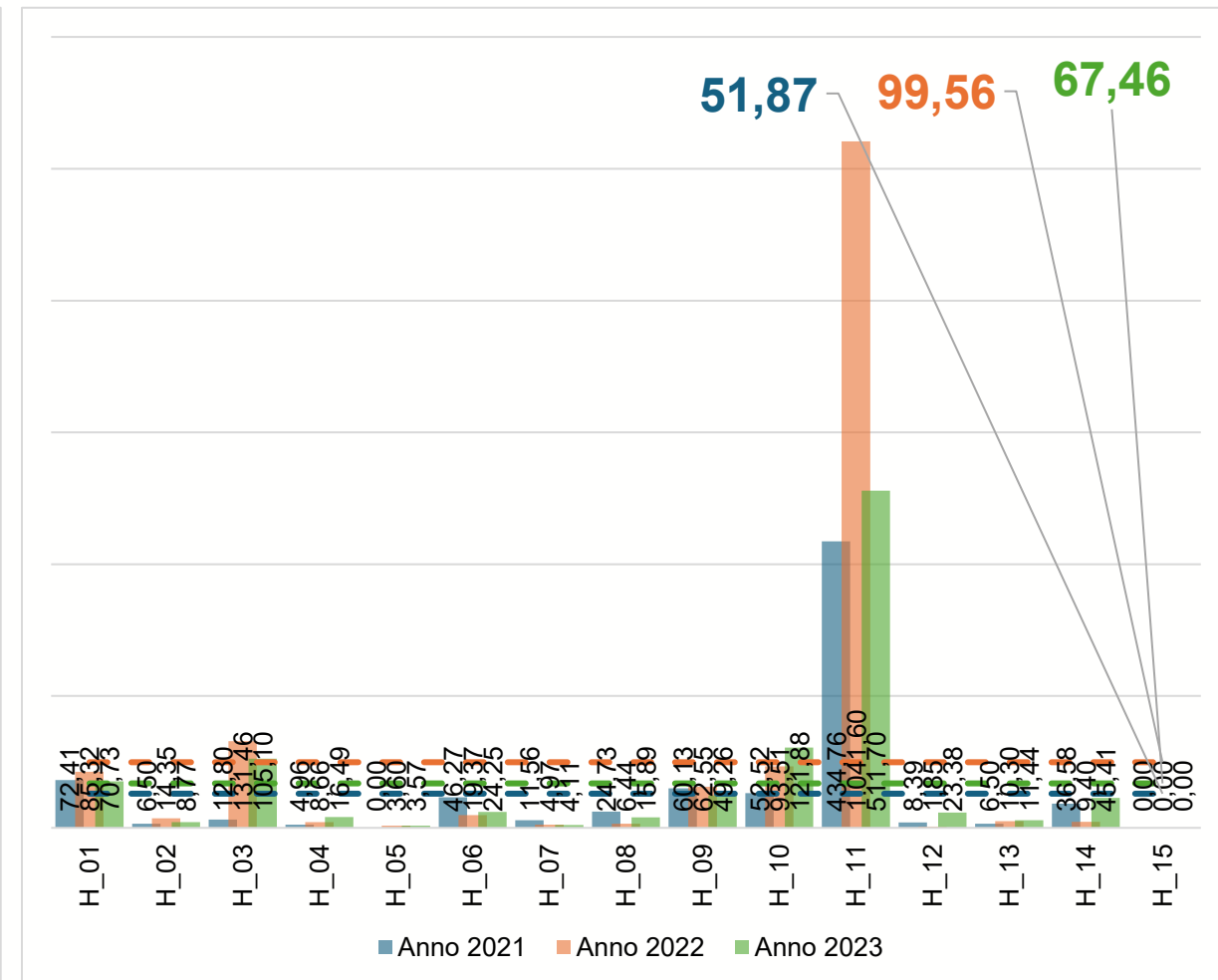


ALTRI RICAVI E PROVENTI

A POSTO LETTO

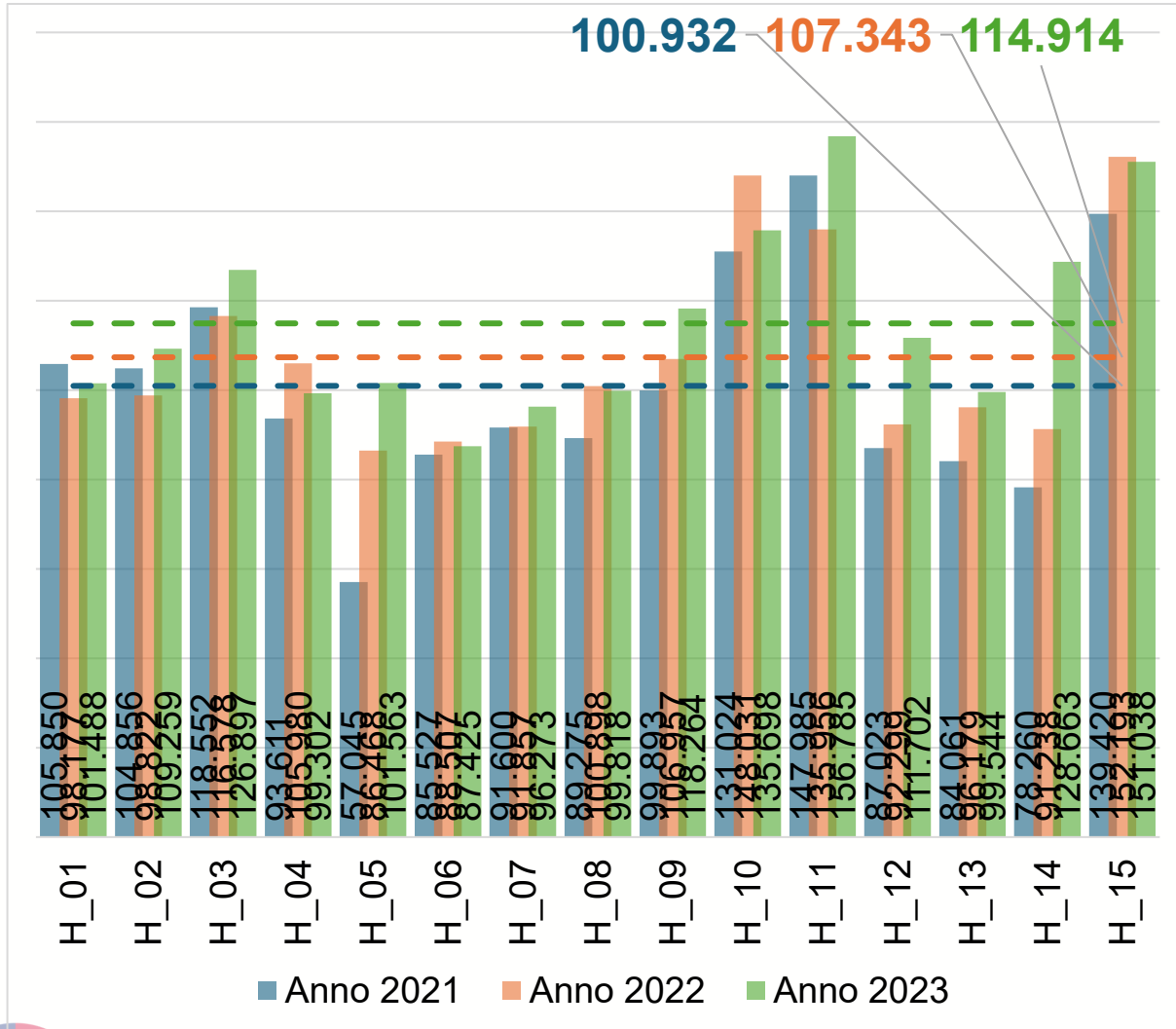


A GIORNATA DI ASSISTENZA

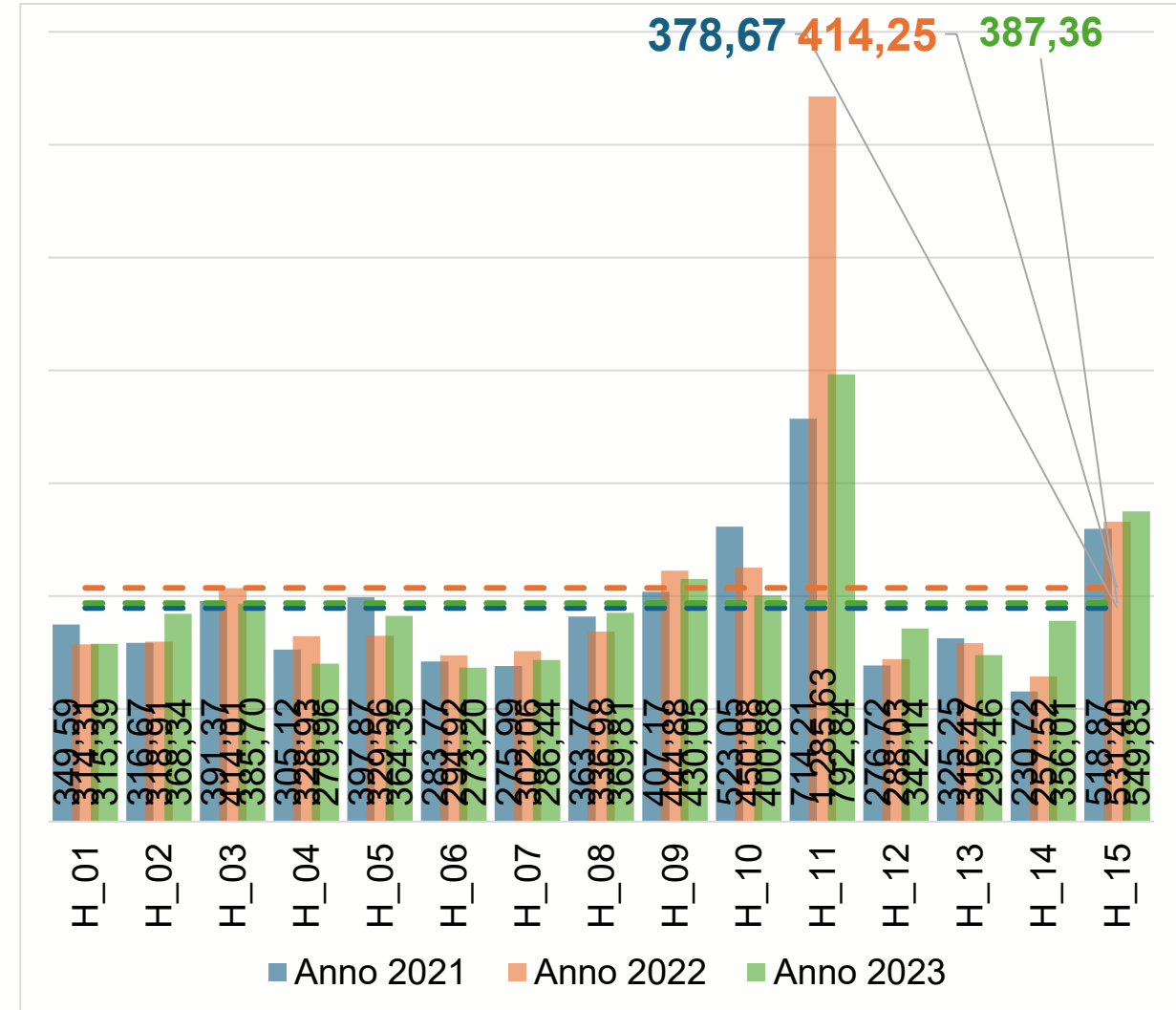


COSTI

A POSTO LETTO

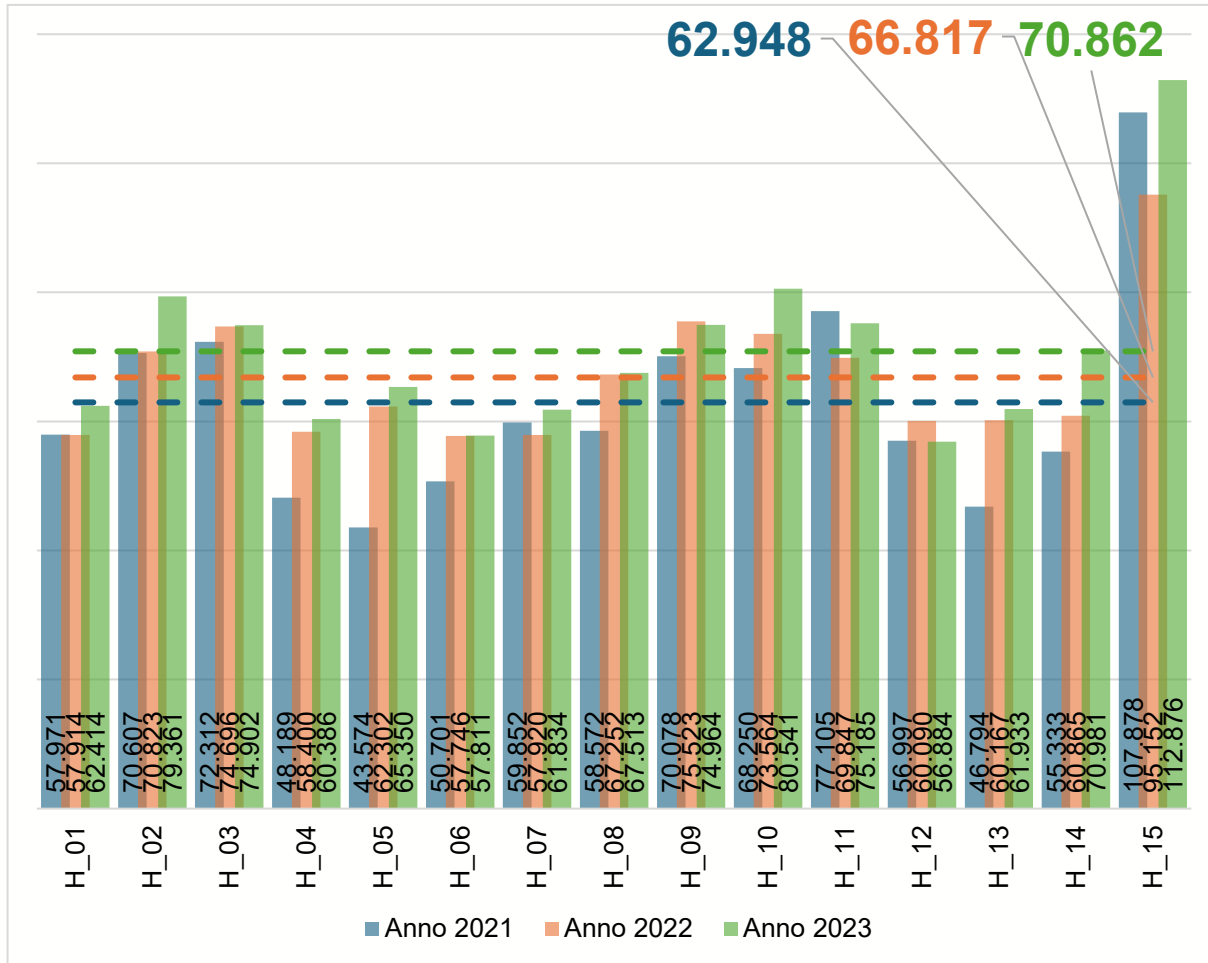


A GIORNATA DI ASSISTENZA

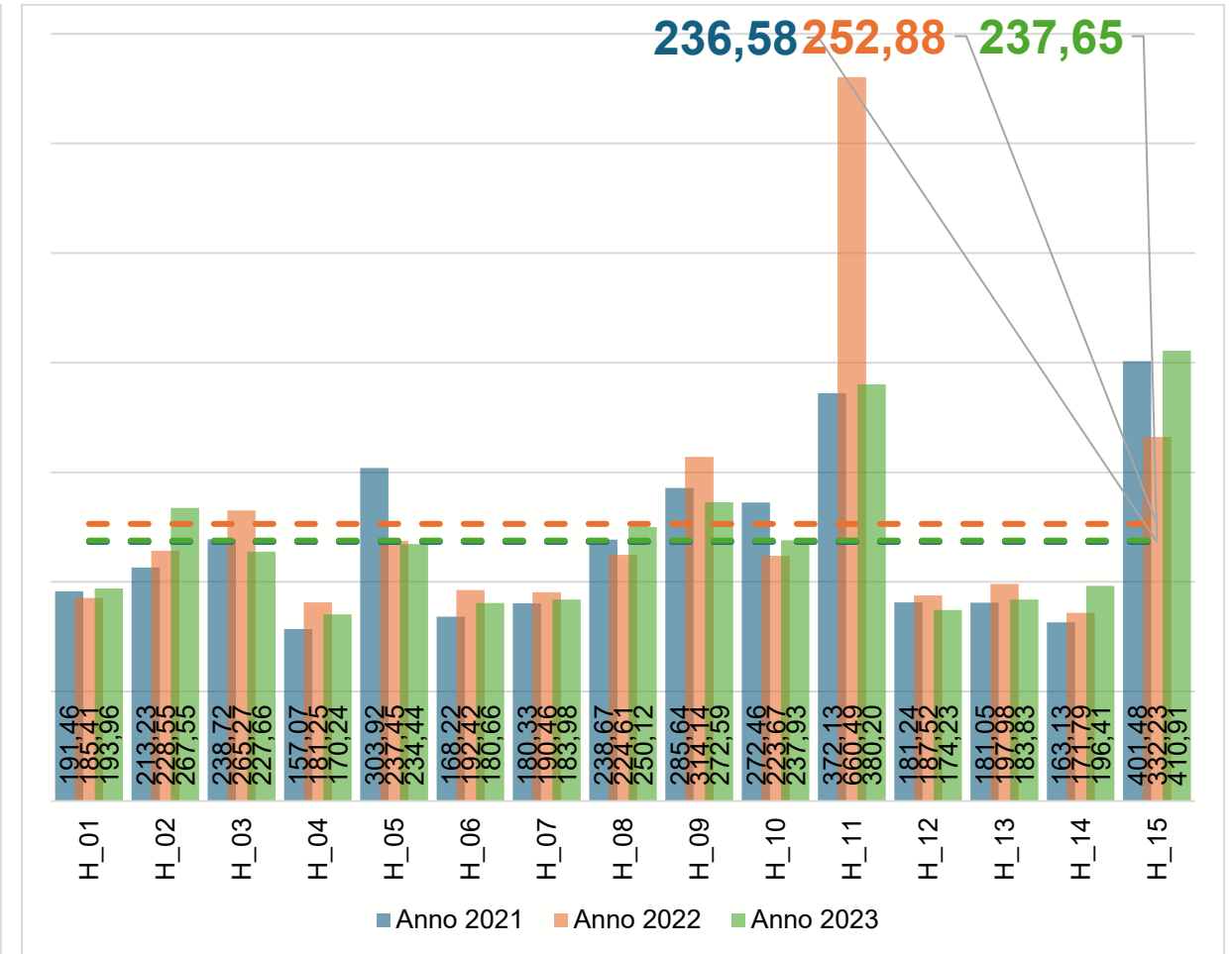


PERSONALE ADDETTO ALL'ASSISTENZA

A POSTO LETTO

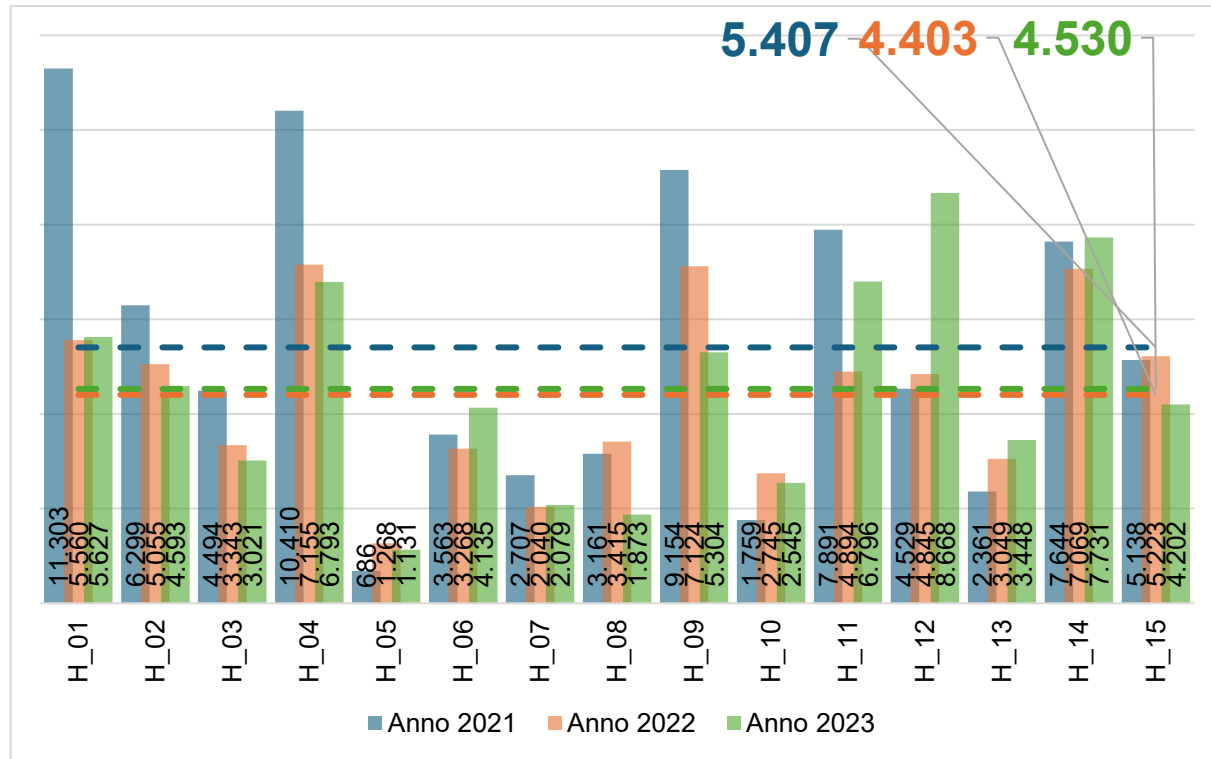


A GIORNATA DI ASSISTENZA

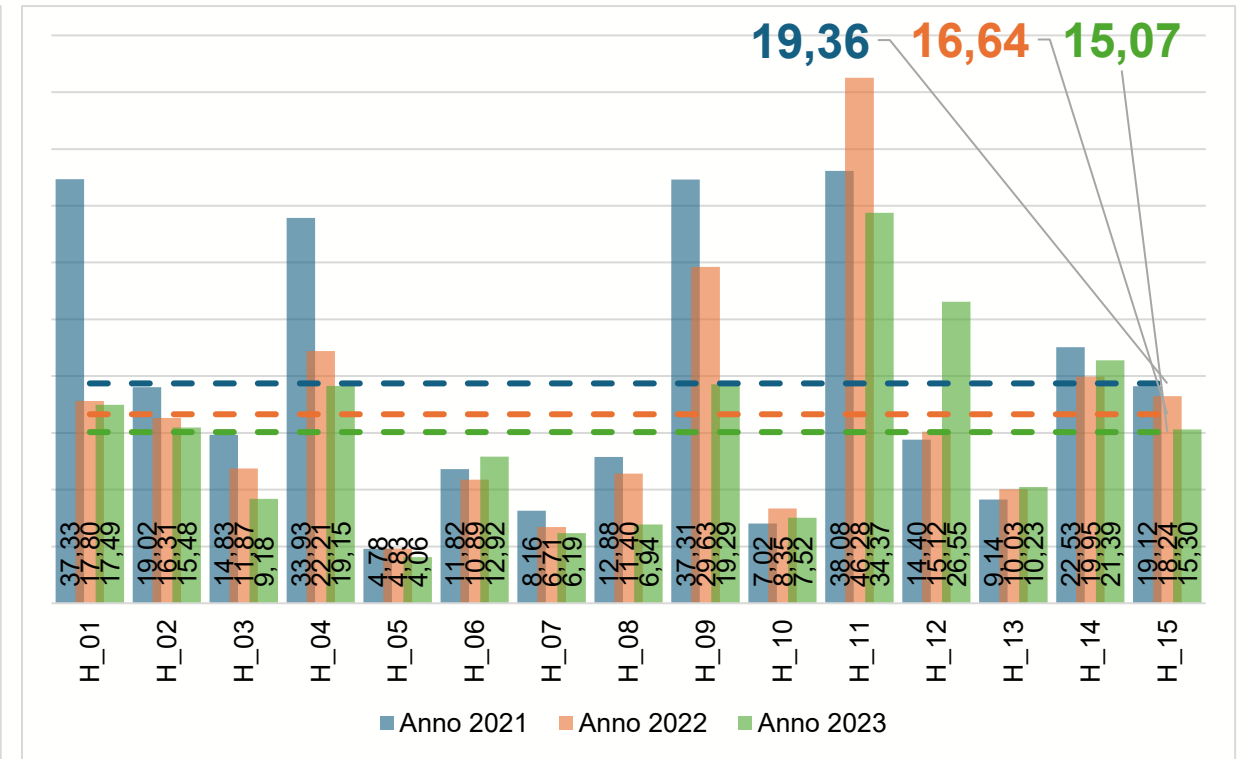


COSTI CONSUMI BENI E SERVIZI SANITARI

A POSTO LETTO

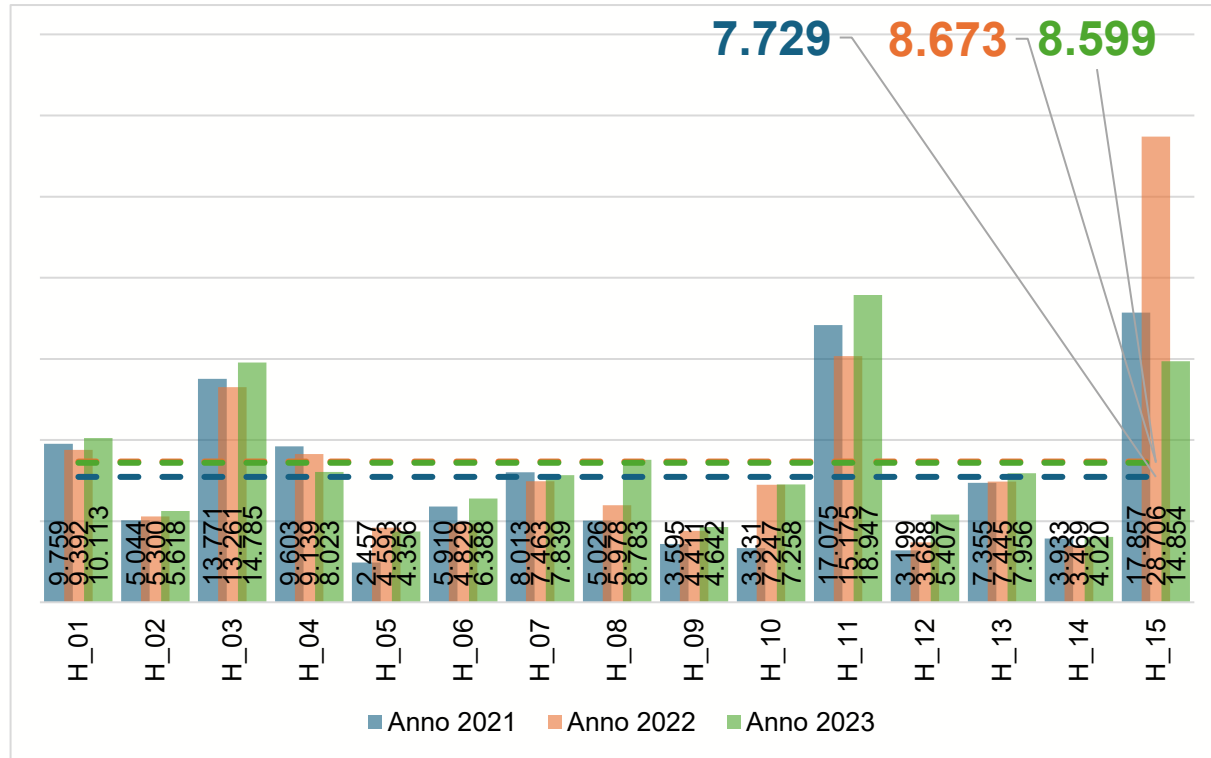


A GIORNATA DI ASSISTENZA

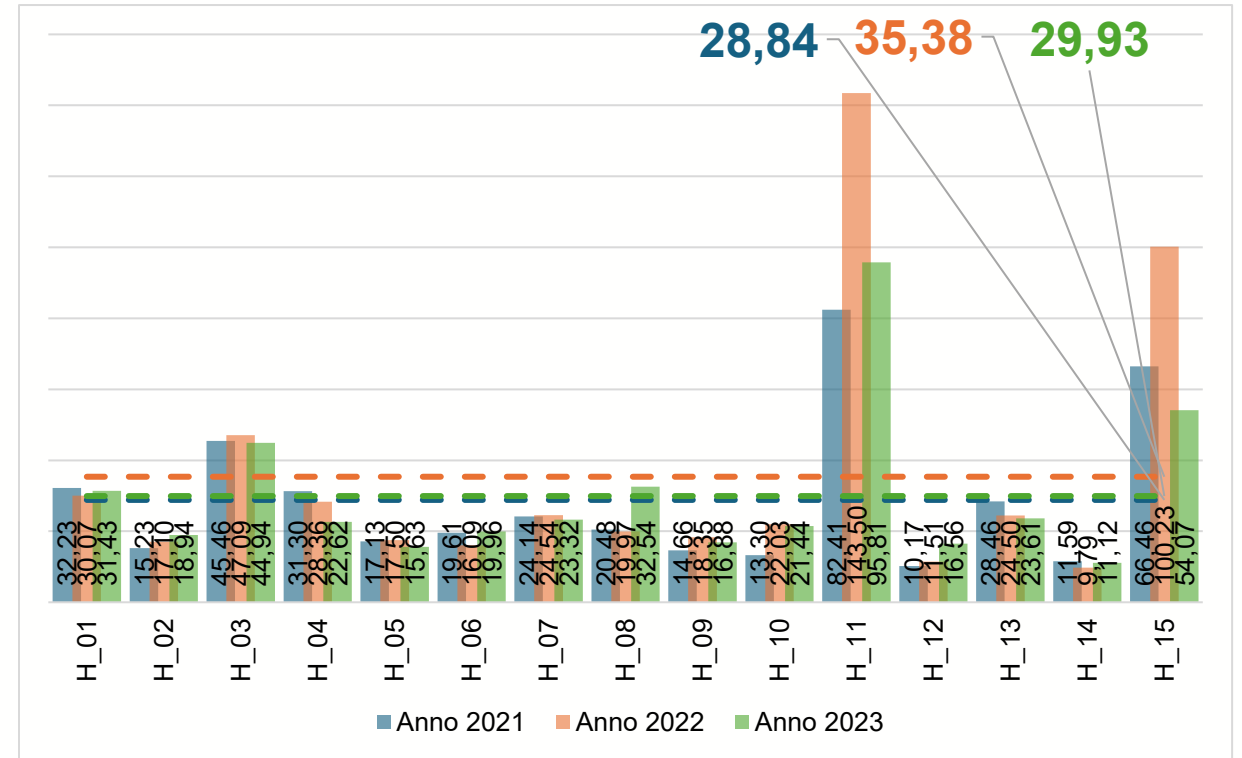


COSTI ATTIVITÀ ALBERGHIERA

A POSTO LETTO

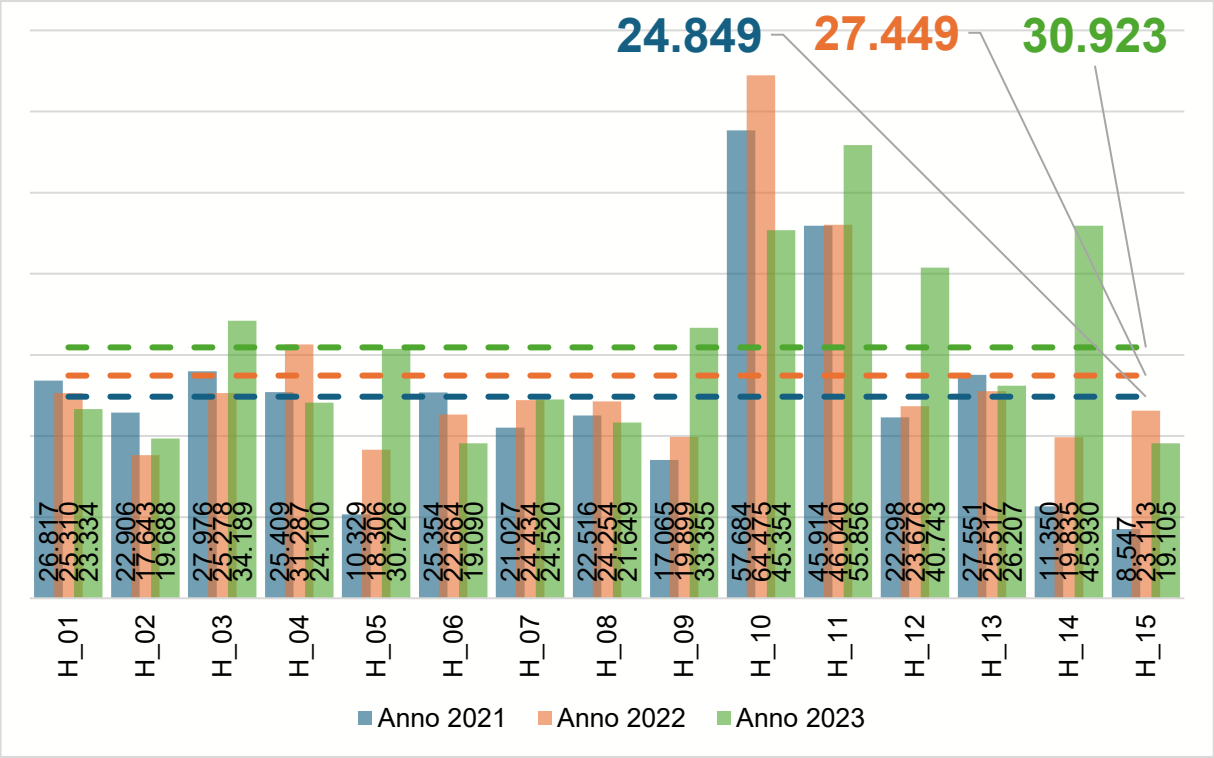


A GIORNATA DI ASSISTENZA

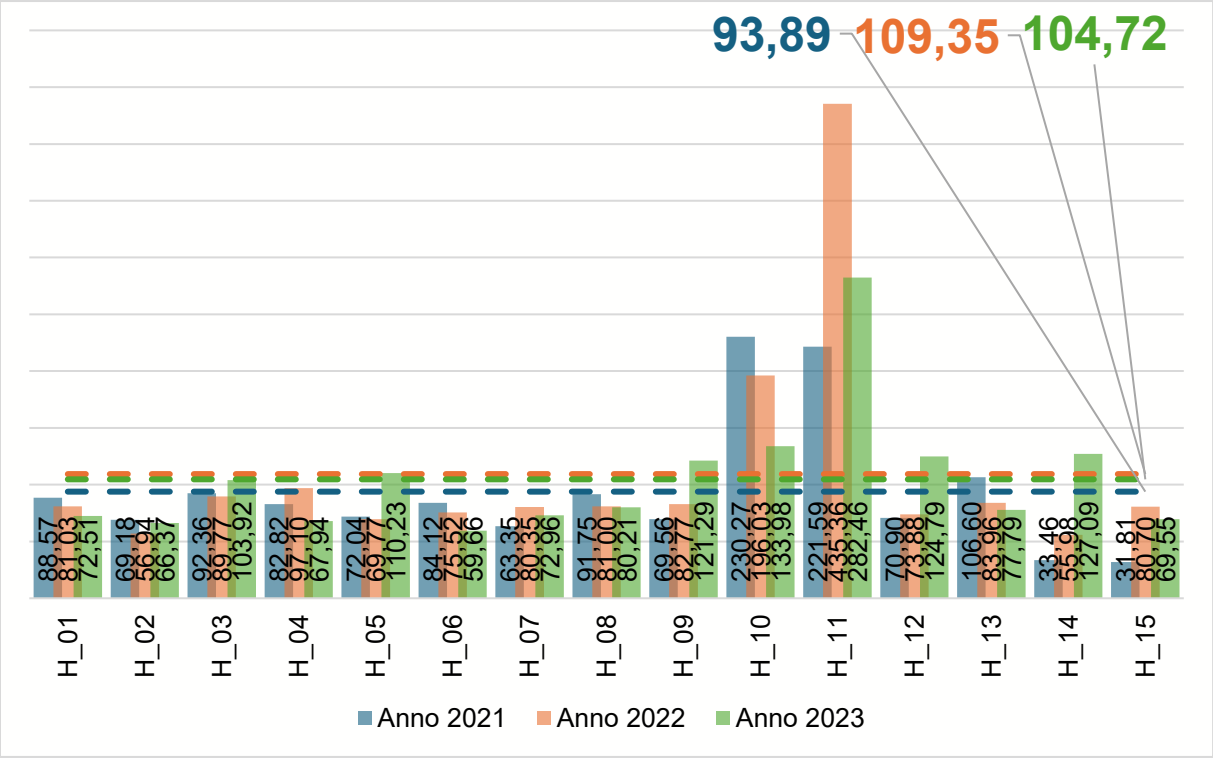


COSTI ATTIVITÀ DI SUPPORTO

A POSTO LETTO

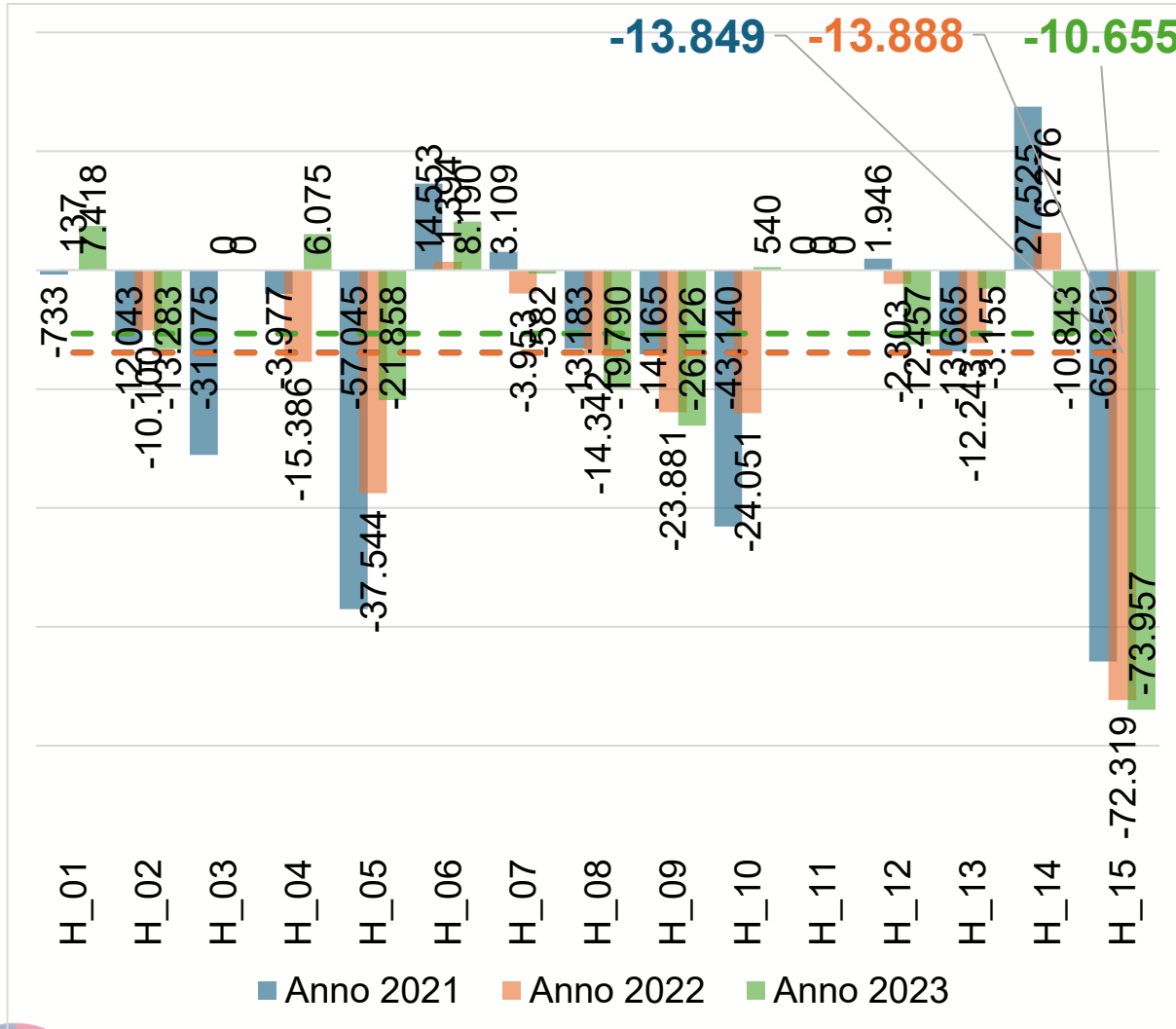


A GIORNATA DI ASSISTENZA

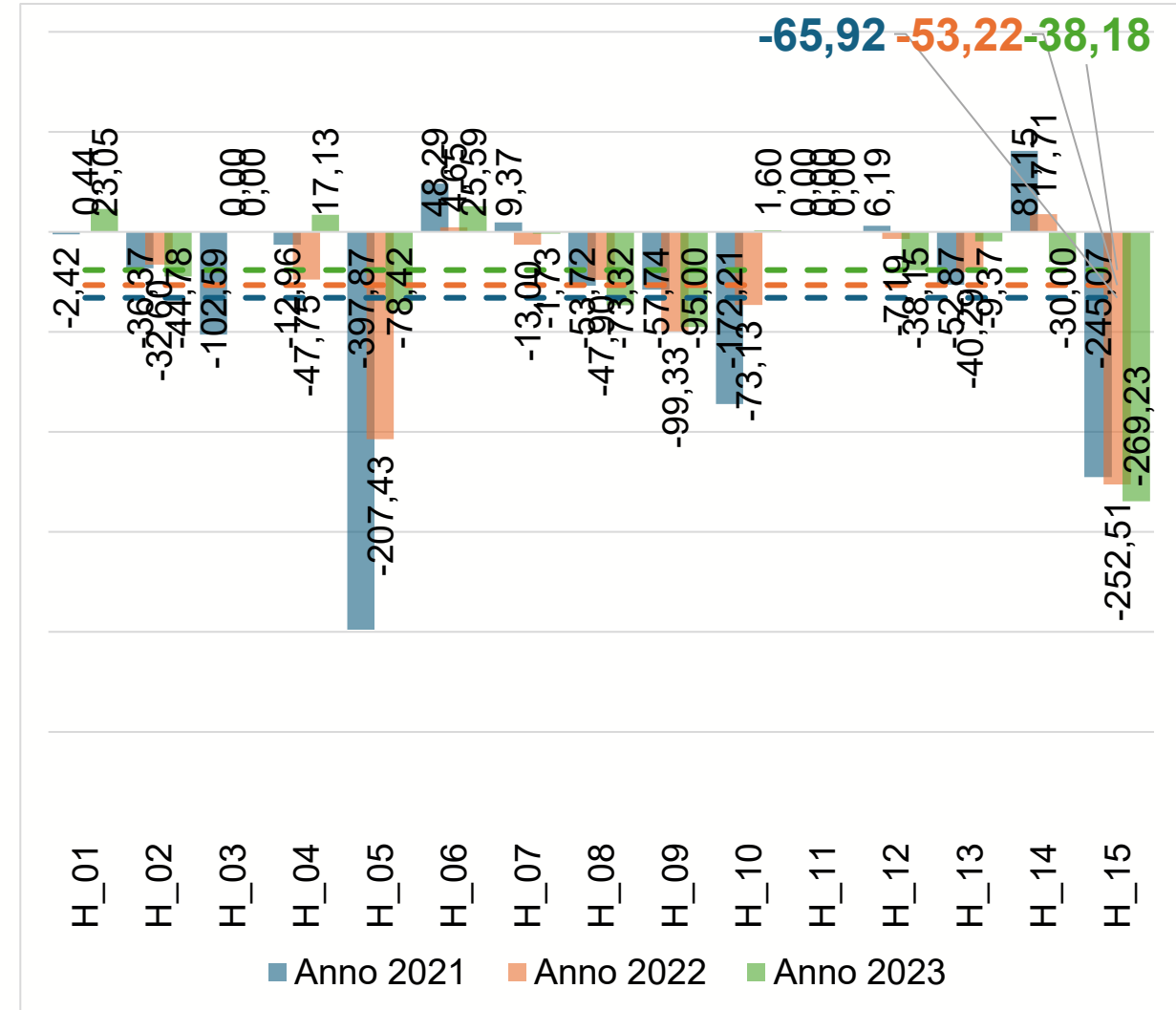


RISULTATO ECONOMICO

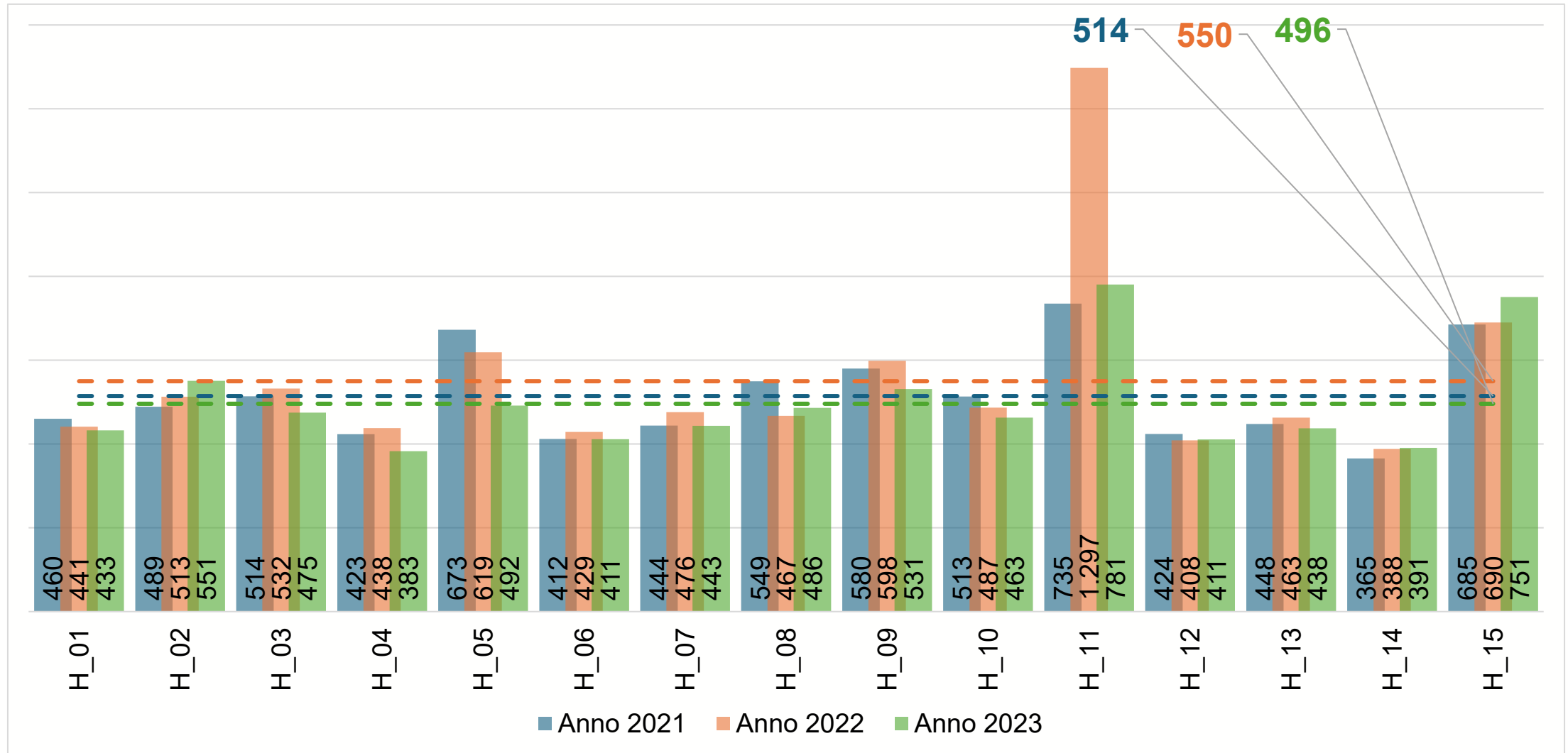
A POSTO LETTO



A GIORNATA DI ASSISTENZA



MINUTAGGIO MEDIO GIORNALIERO PER OSPITE



MINUTAGGIO MEDIO PER FAMIGLIA PROFESSIONALE E INCIDENZA % SUL TOTALE DEI MINUTI EROGATI

ANNO 2023

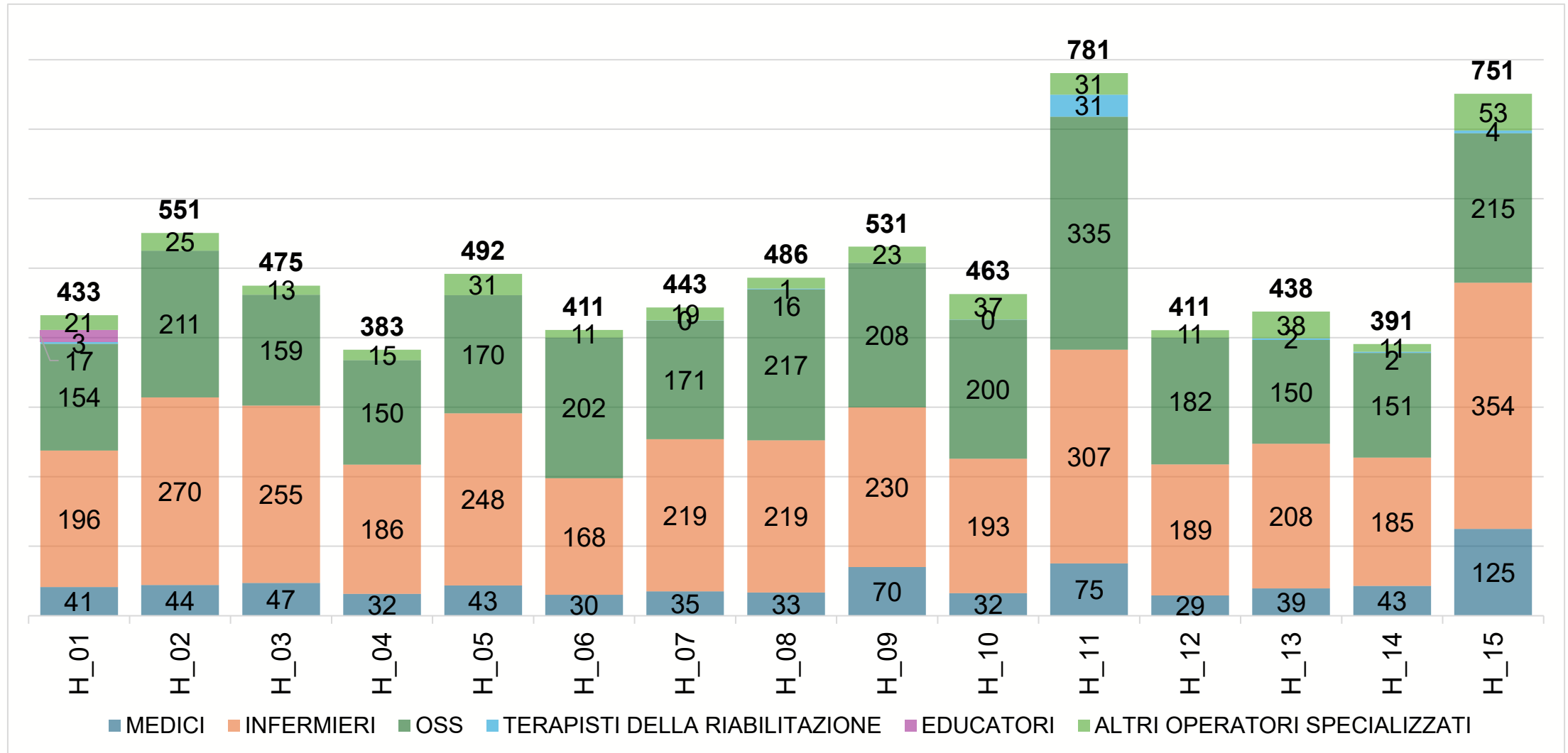
PERSONALE	MEDIA	MINIMO	MASSIMO
MEDICI	48	29	125
INFERMIERI	228	168	354
OSS	192	150	335
TERAPISTI DELLA RIABILITAZIONE	3	0	31
EDUCATORI	1	0	17
ALTRI OPERATORI SPECIALIZZATI	24	11	53
TOTALE	496	383	781

PERSONALE	MEDIA	MINIMO	MASSIMO
MEDICI	9%	7%	17%
INFERMIERI	46%	39%	54%
OSS	39%	29%	49%
TERAPISTI DELLA RIABILITAZIONE	0%	0%	4%
EDUCATORI	0%	0%	4%
ALTRI OPERATORI SPECIALIZZATI	5%	3%	9%

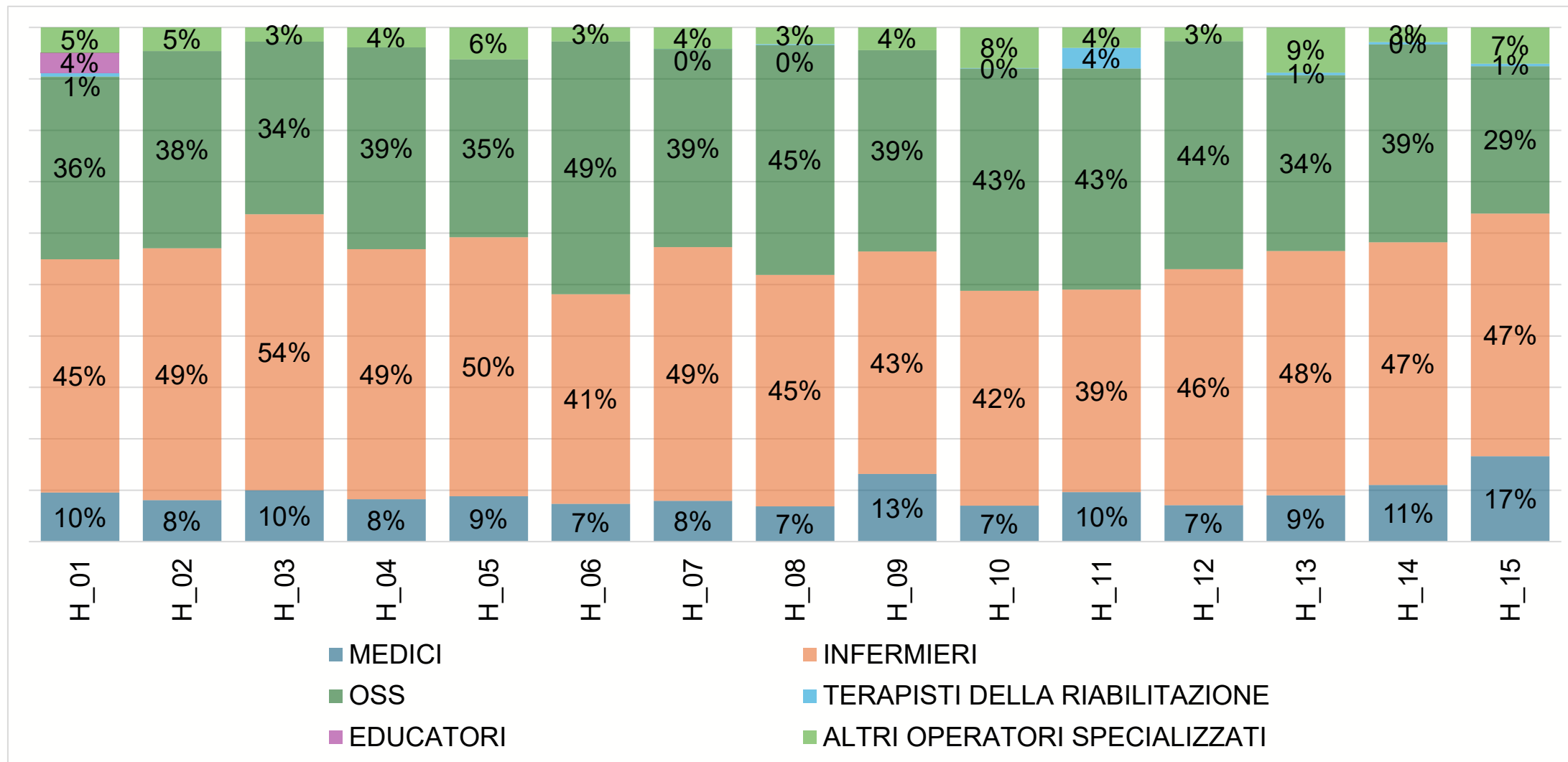


MINUTAGGIO MEDIO PER FAMIGLIA PROFESSIONALE

VALORI ASSOLUTI ANNO 2023



INCIDENZA % DELLE FAMIGLIE PROFESSIONALI SUL TOTALE DELL'ASSISTENZA EROGATA NELL'ANNO 2023



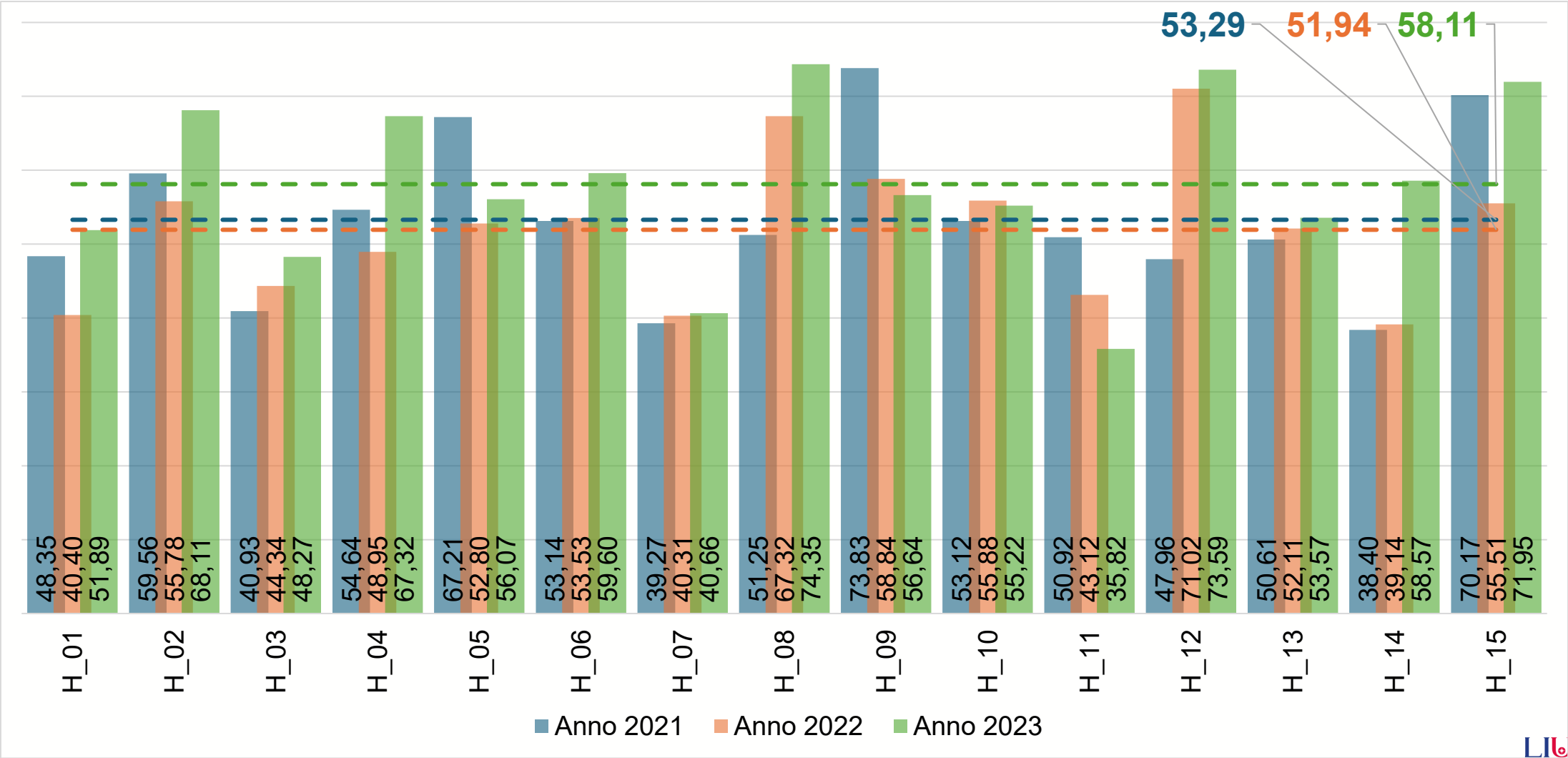
COSTO MEDIO ORARIO DEL PERSONALE A STANDARD

PERSONALE	Media 2021	Media 2022	Media 2023	Δ V.A. 21-23	Δ % 21-23
MEDICI	53,29	51,94	58,11	4,82	9,0%
INFERMIERI	26,94	28,64	28,77	1,84	6,8%
ADDETTI ALL'OSPITE (OSS)	21,74	20,62	21,54	-0,20	-0,9%
PROFESSIONI SANITARIE DELLA RIABILITAZIONE	25,40	28,96	27,05	1,65	6,5%
EDUCATORI PROFESSIONALI	25,52	29,53	26,40	0,88	3,4%
ALTRI OPERATORI SPECIALIZZATI	27,09	27,70	27,04	-0,05	-0,2%



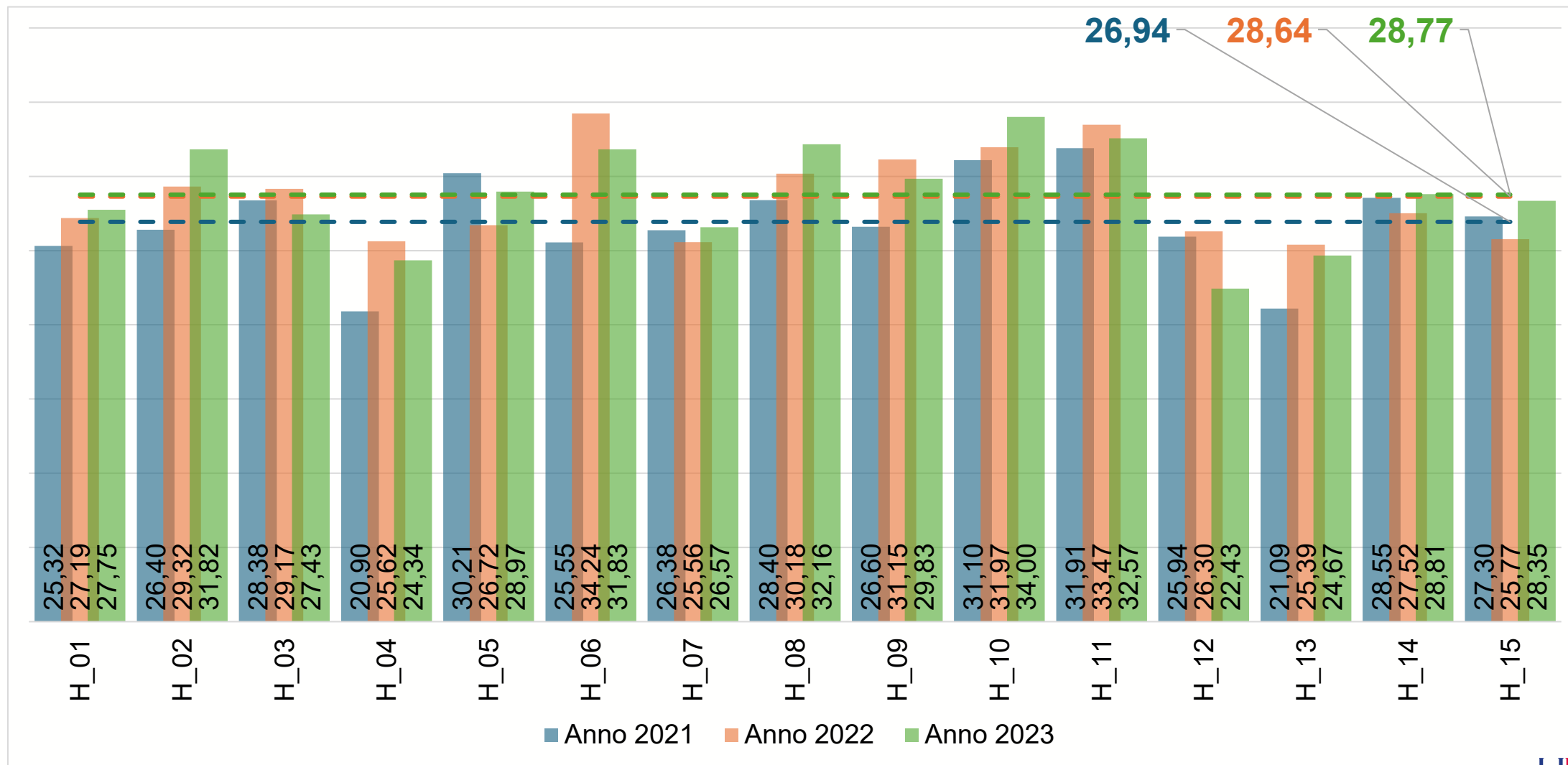
COSTO MEDIO ORARIO DEL PERSONALE A STANDARD

MEDICI



COSTO MEDIO ORARIO DEL PERSONALE A STANDARD

INFERMIERI



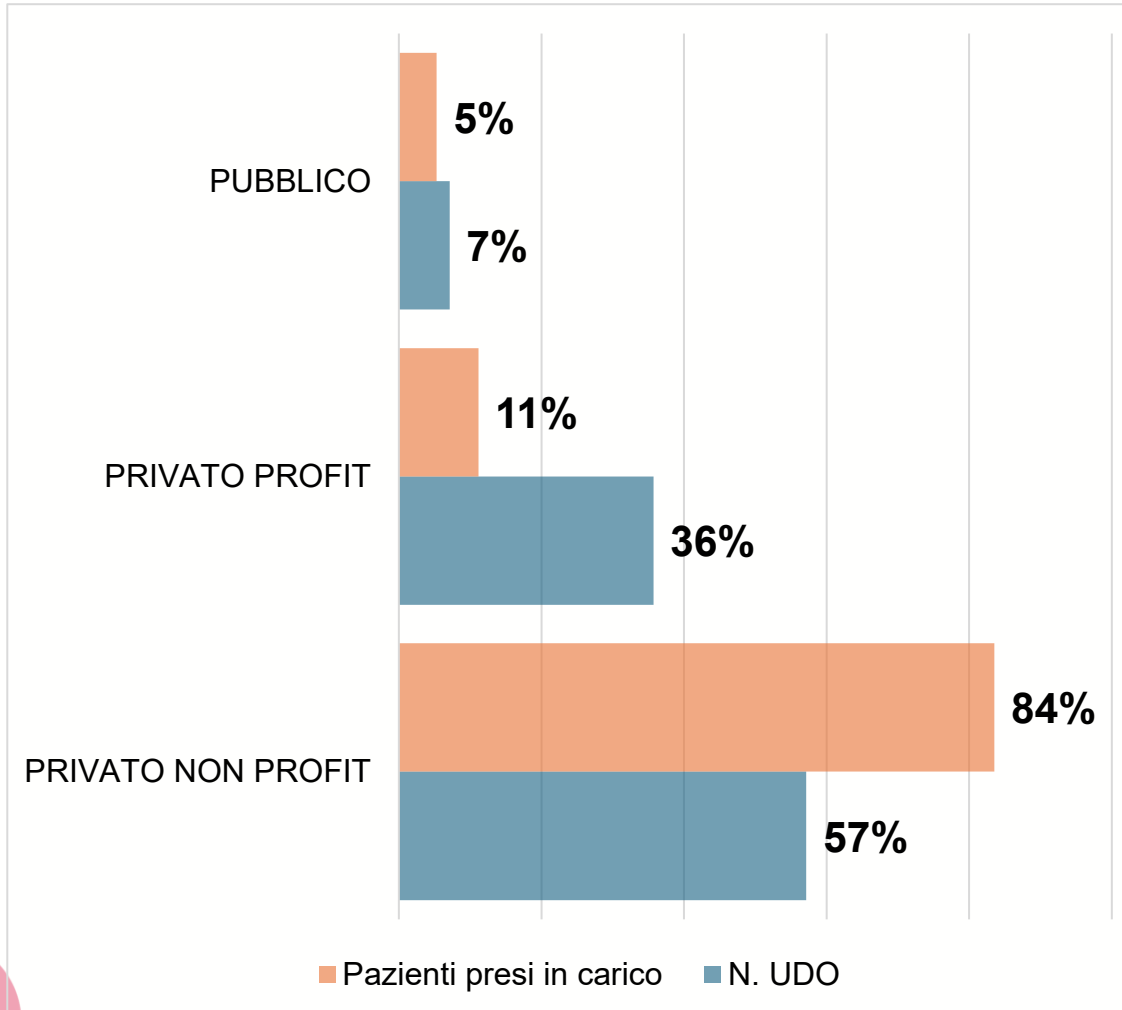
LE CURE DOMICILIARI



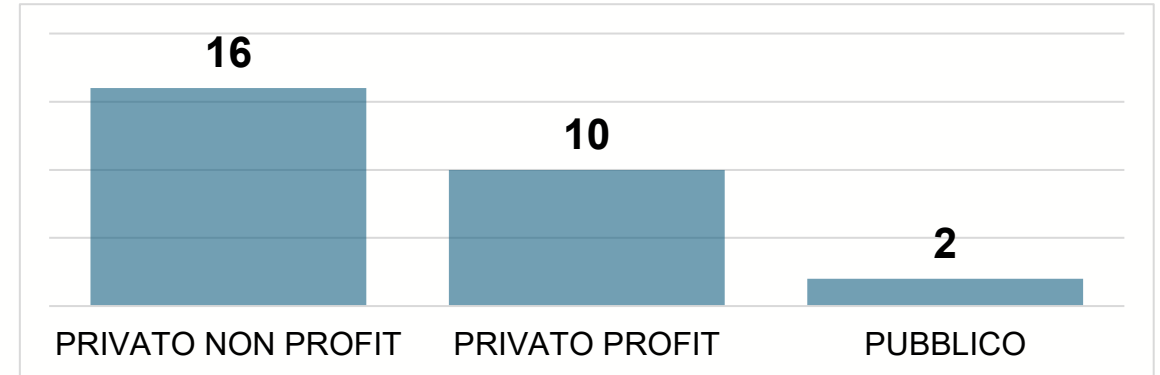
IL CAMPIONE – ANNO 2023

28 UCP DOM che hanno complessivamente preso in carica **9.626 pazienti** per complessive **457.508 giornate di cura**

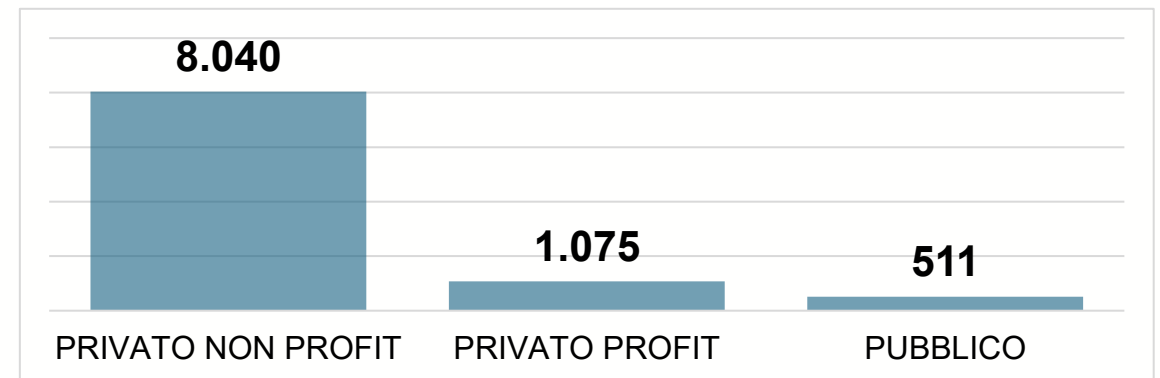
DISTRIBUZIONE DEL CAMPIONE PER NATURA GIURIDICA



N. UDO (ANNO 2023)



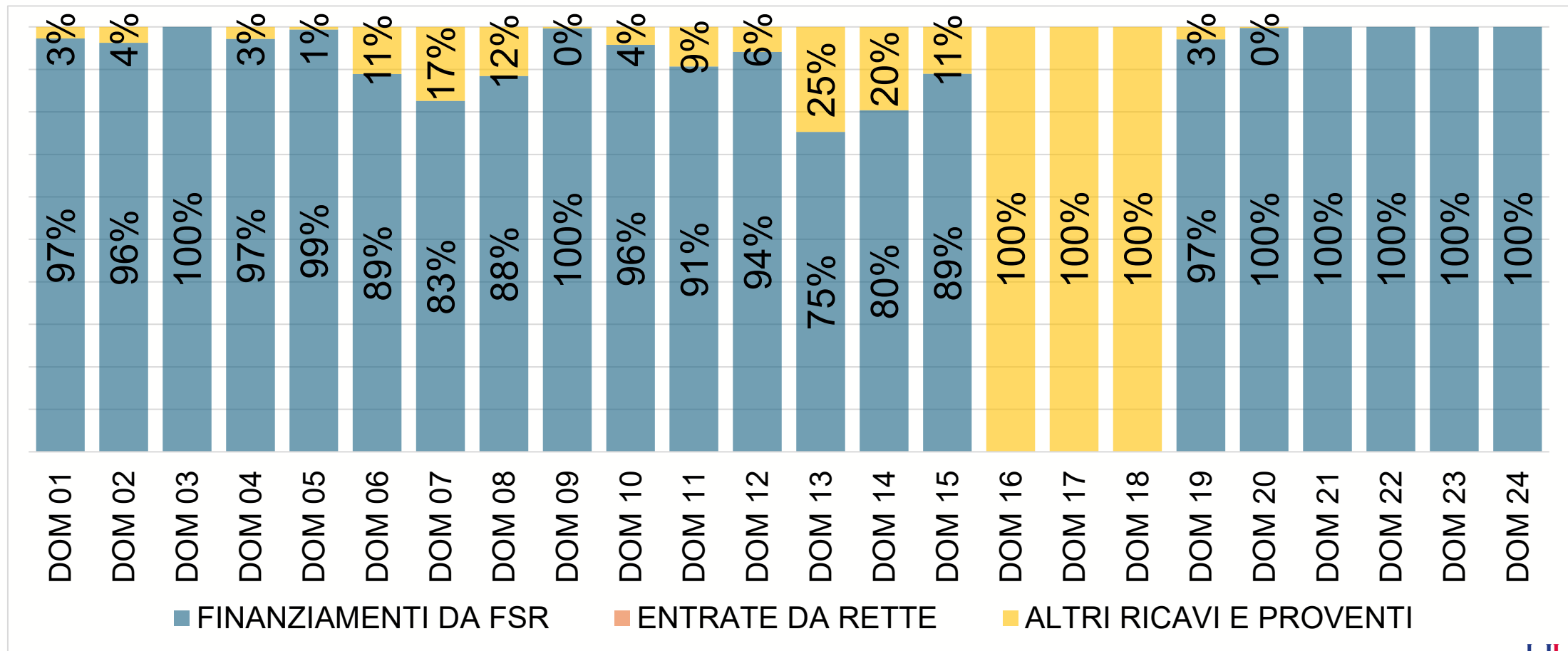
PAZIENTI PRESI IN CARICO (ANNO 2023)



2021: 18 UDO - 9.159 pazienti presi in carica - 313.805 giornate di cura
2022: 24 UDO - 9.340 pazienti presi in carica - 410.428 giornate di cura

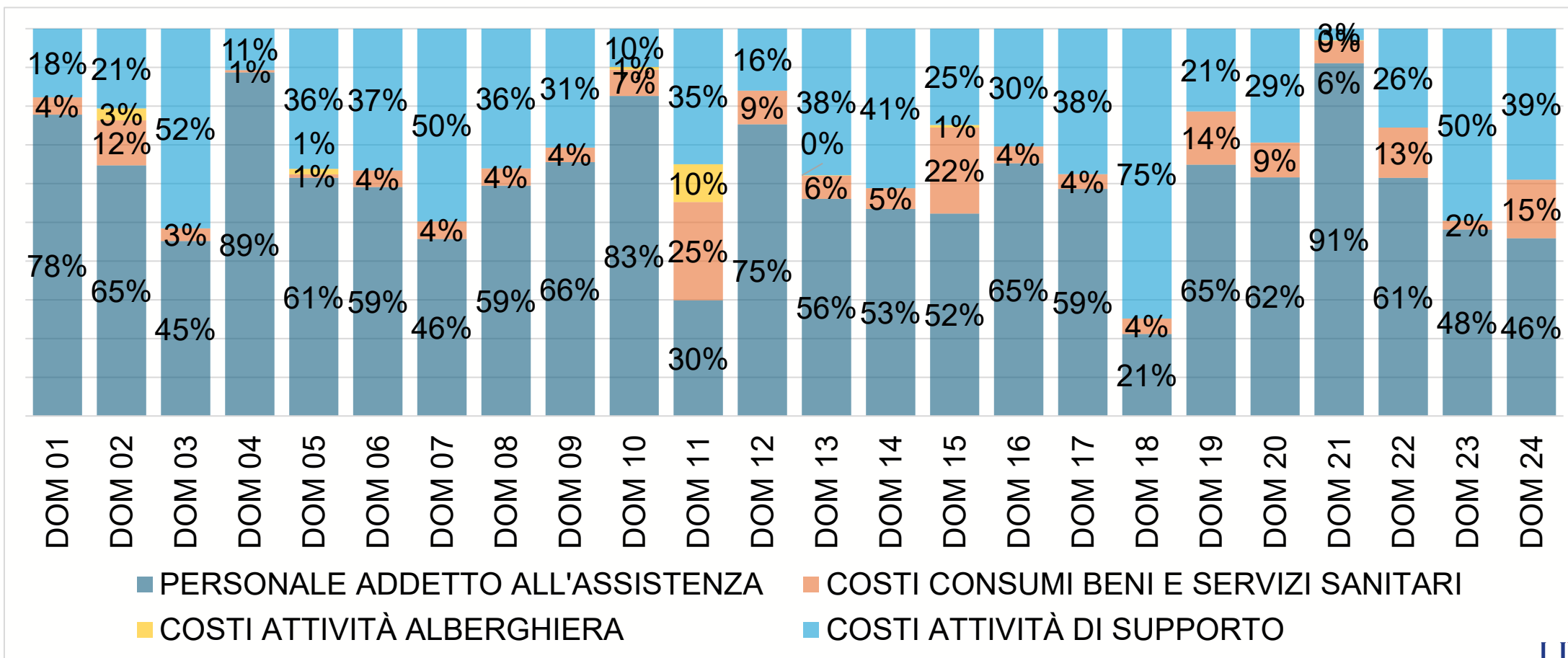
INCIDENZA % CATEGORIE DI RICAVO – ANNO 2023

RICAVI	MEDIA	MINIMO	MASSIMO
FINANZIAMENTI DA FSR	82%	0%	100%
ENTRATE DA RETTE	0%	0%	0%
ALTRI RICAVI E PROVENTI	18%	0%	100%



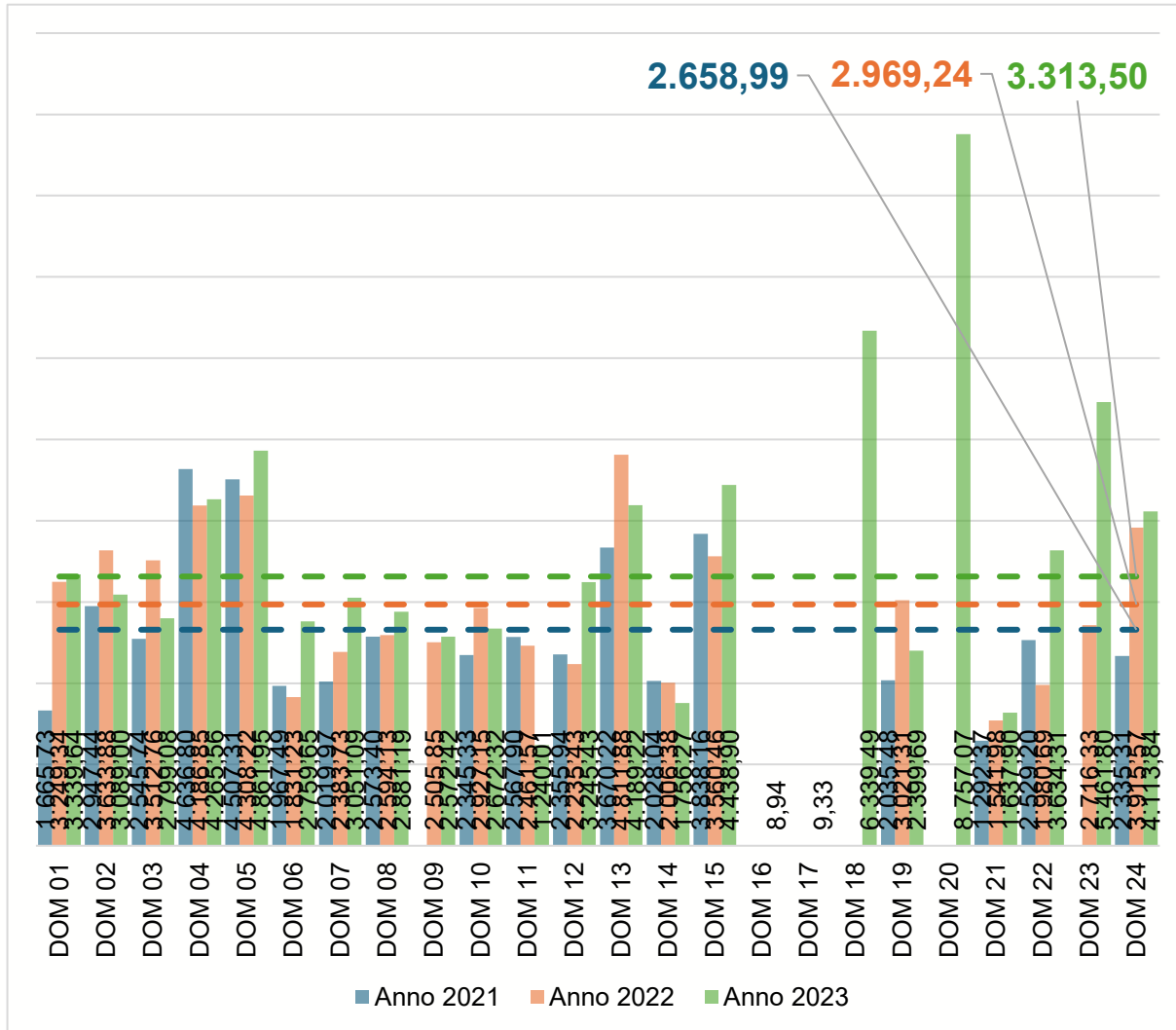
INCIDENZA % CATEGORIE DI COSTI – ANNO 2023

COSTI	MEDIA	MINIMO	MASSIMO
PERSONALE ADDETTO ALL'ASSISTENZA	60%	21%	91%
COSTI CONSUMI BENI E SERVIZI SANITARI	8%	1%	25%
COSTI ATTIVITÀ ALBERGHIERA	1%	0%	10%
COSTI ATTIVITÀ DI SUPPORTO	32%	3%	75%

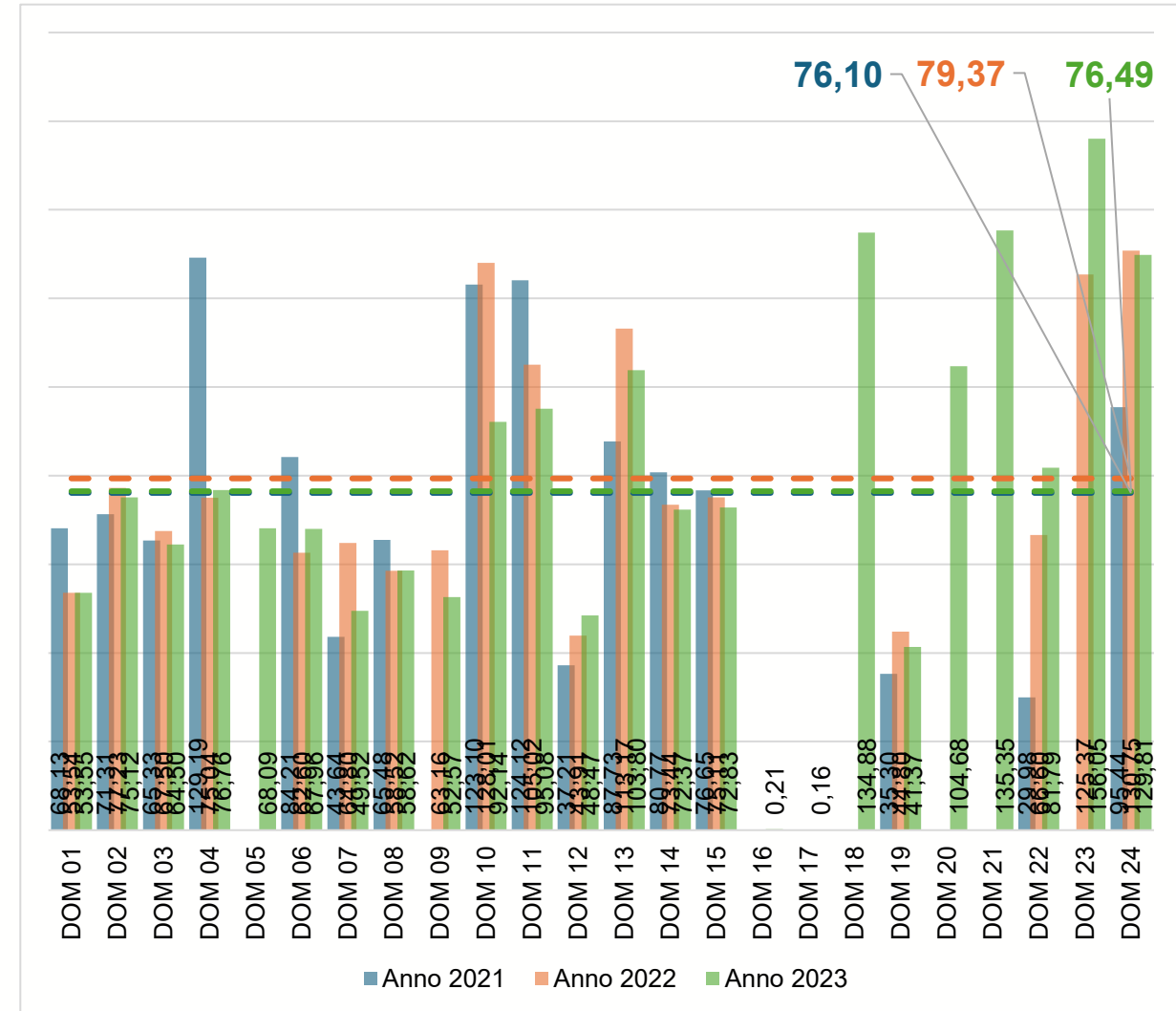


RICAVI

A PAZIENTE PRESO IN CARICA

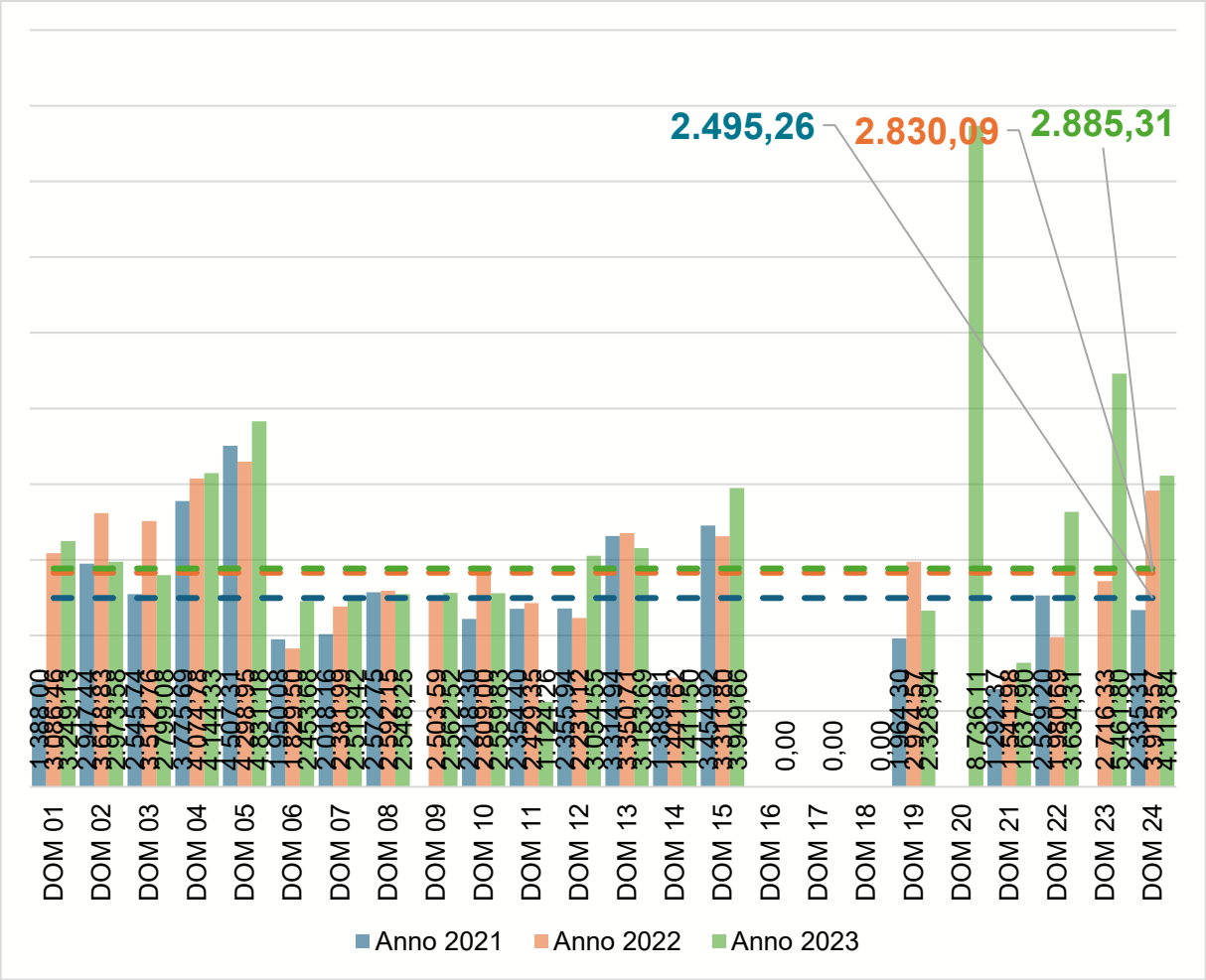


A GIORNATA DI CURA

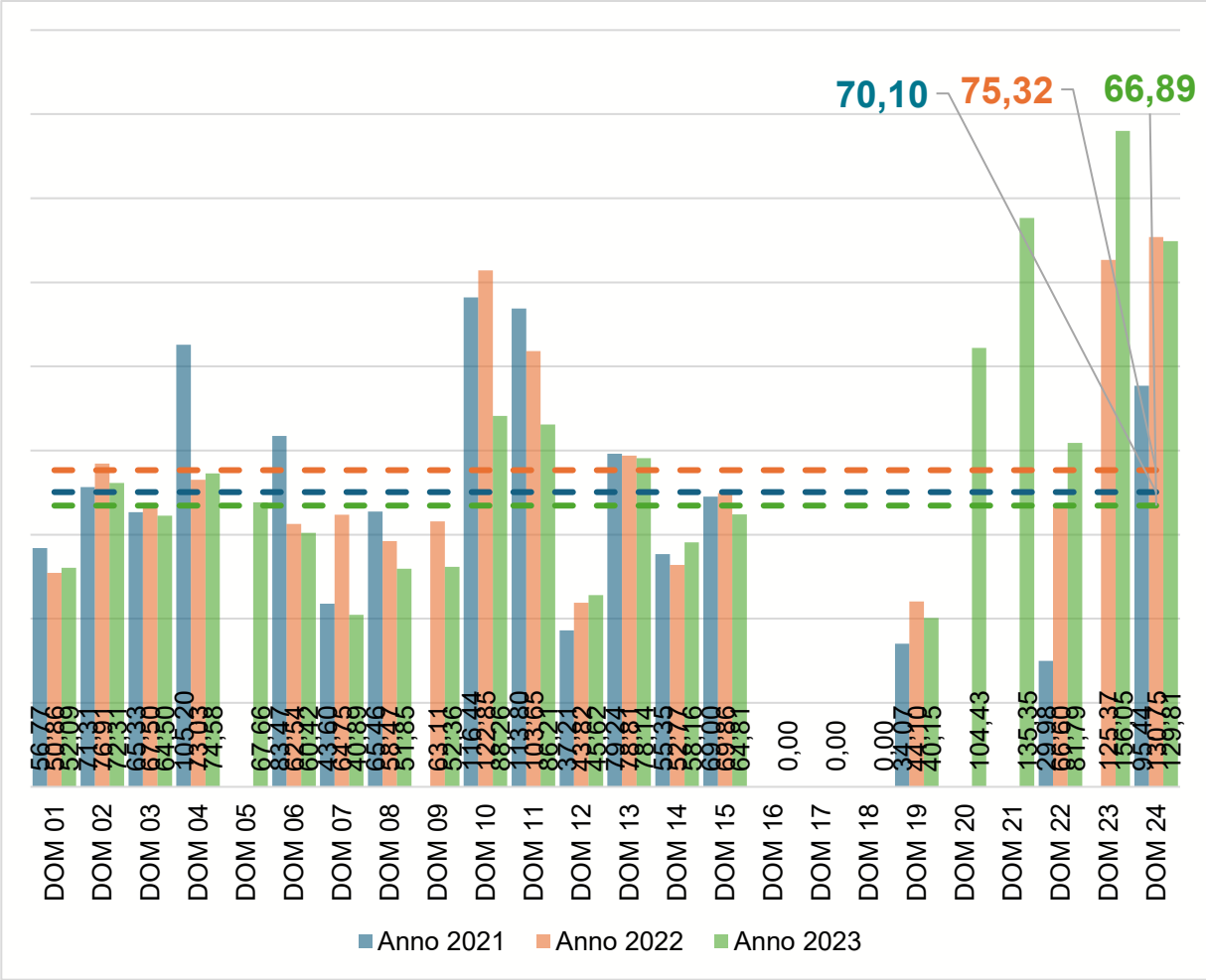


FINANZIAMENTI DA FSR

A PAZIENTE PRESO IN CARICA

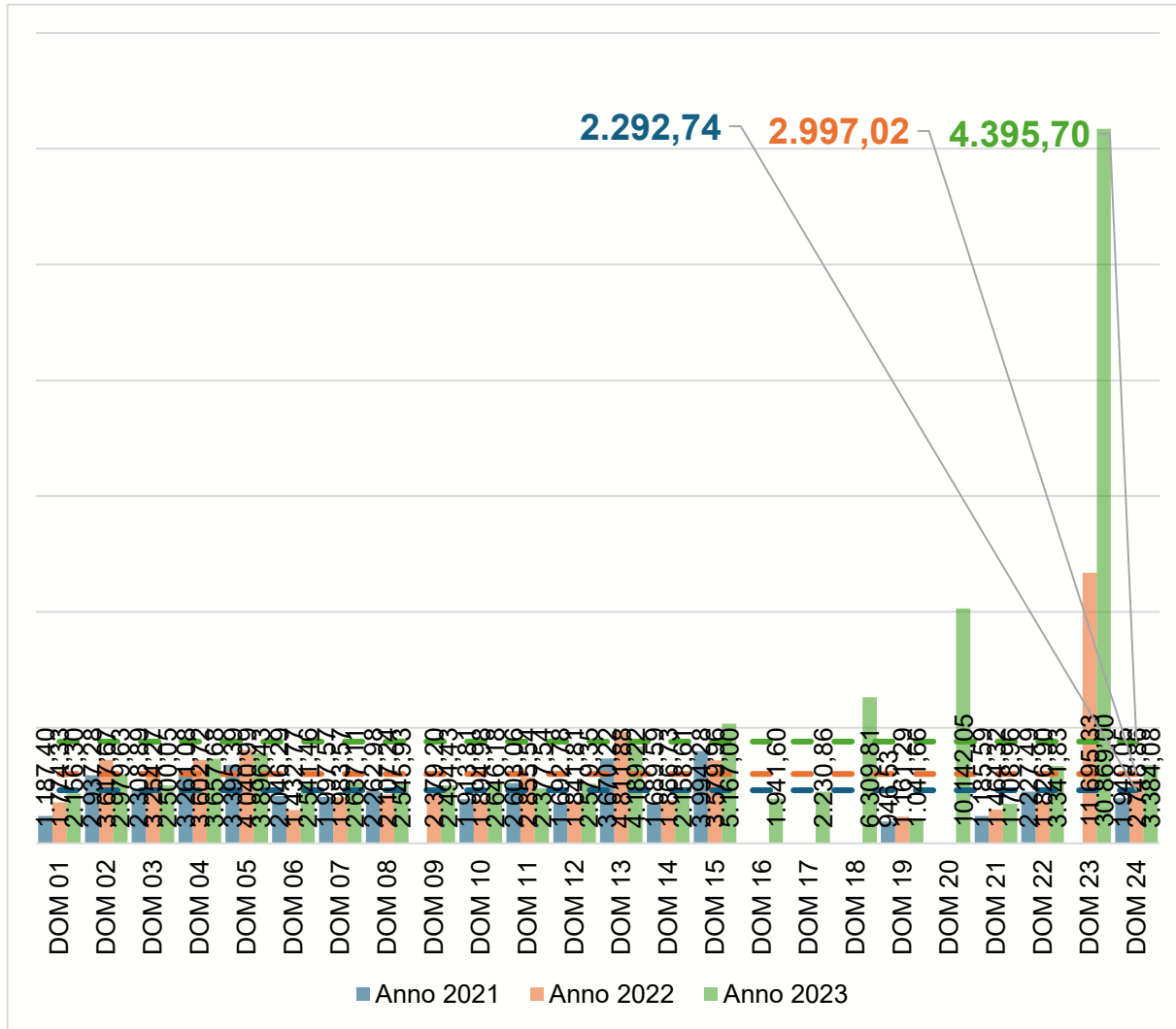


A GIORNATA DI CURA

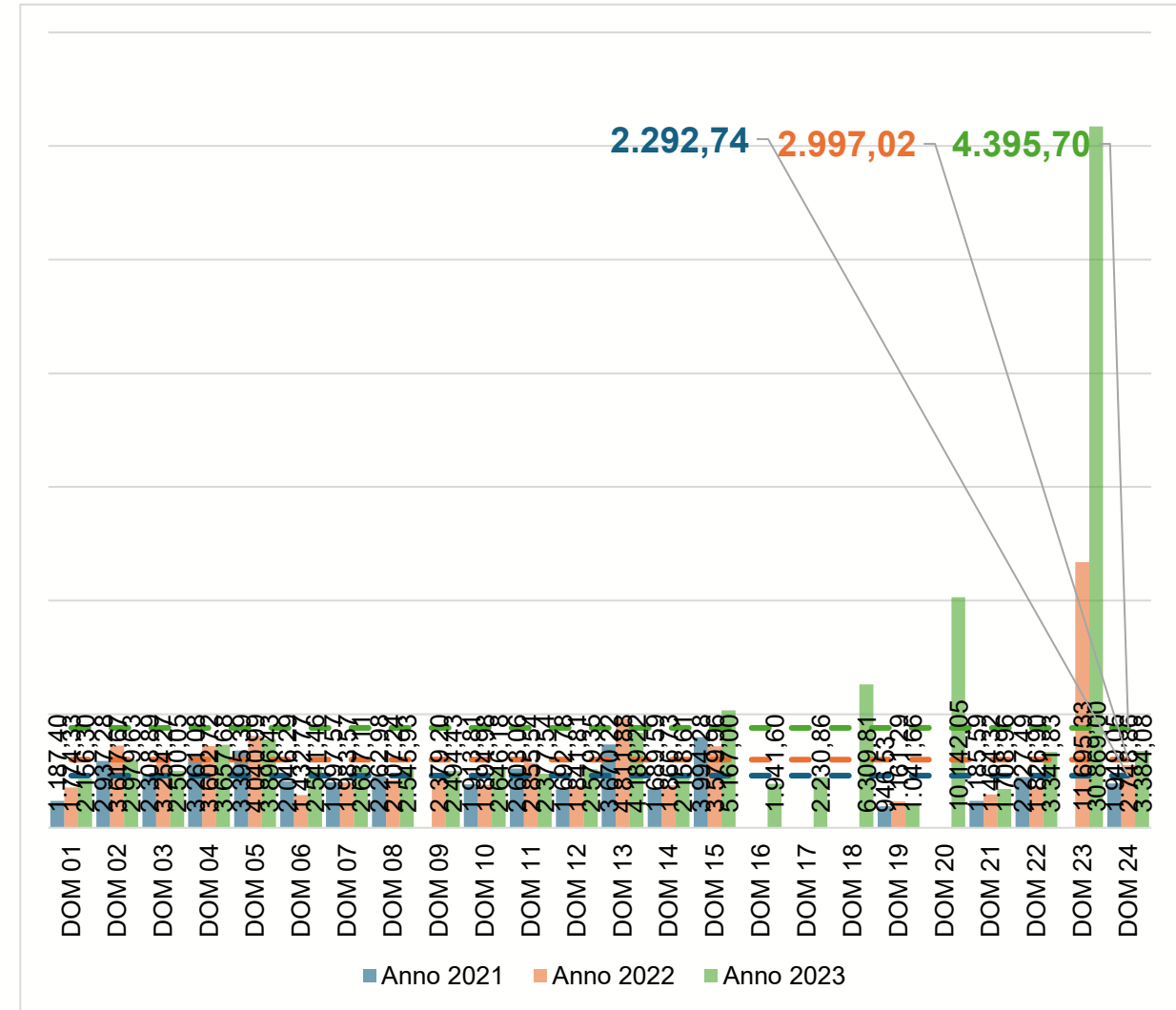


COSTI

A PAZIENTE PRESO IN CARICA

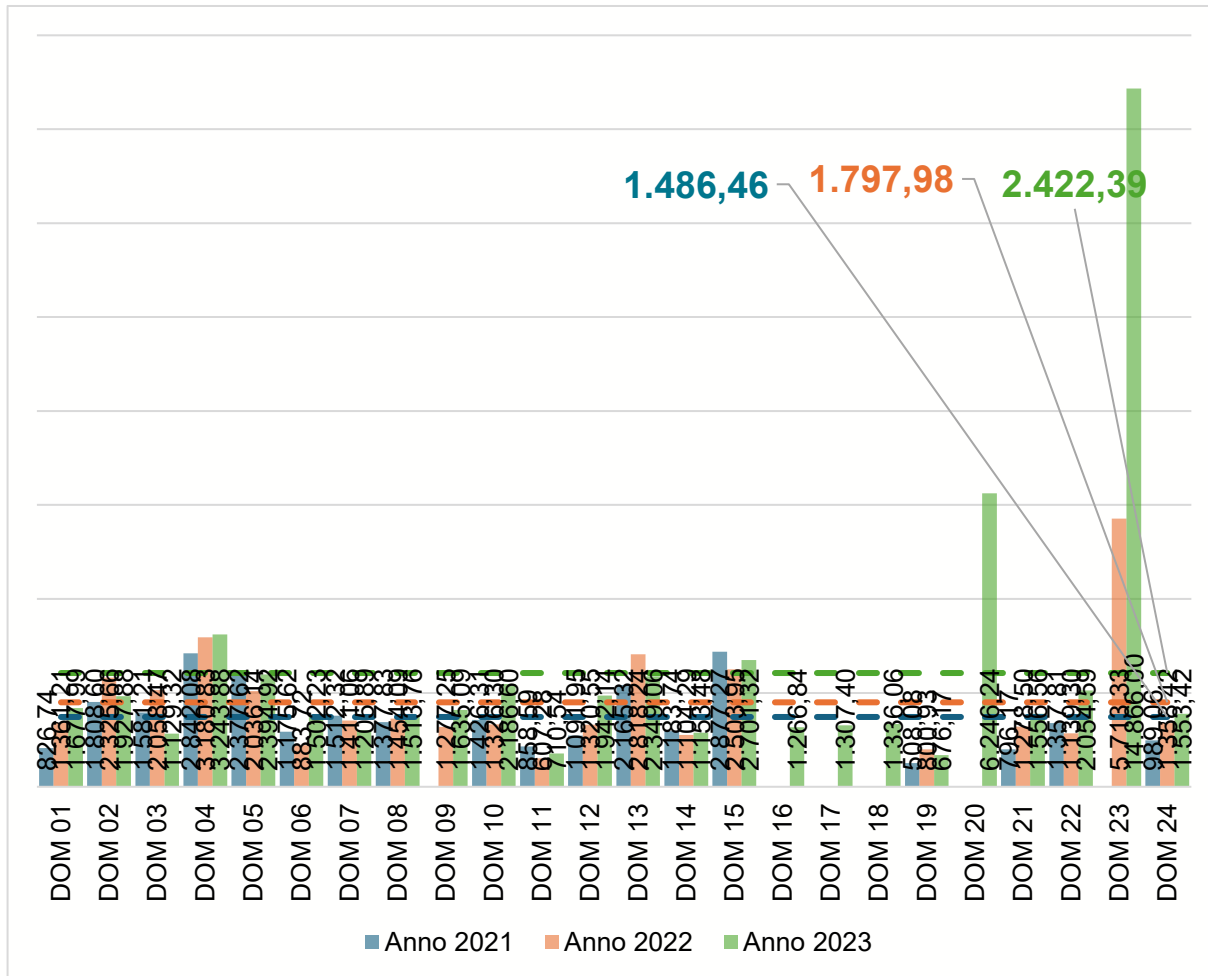


A GIORNATA DI CURA

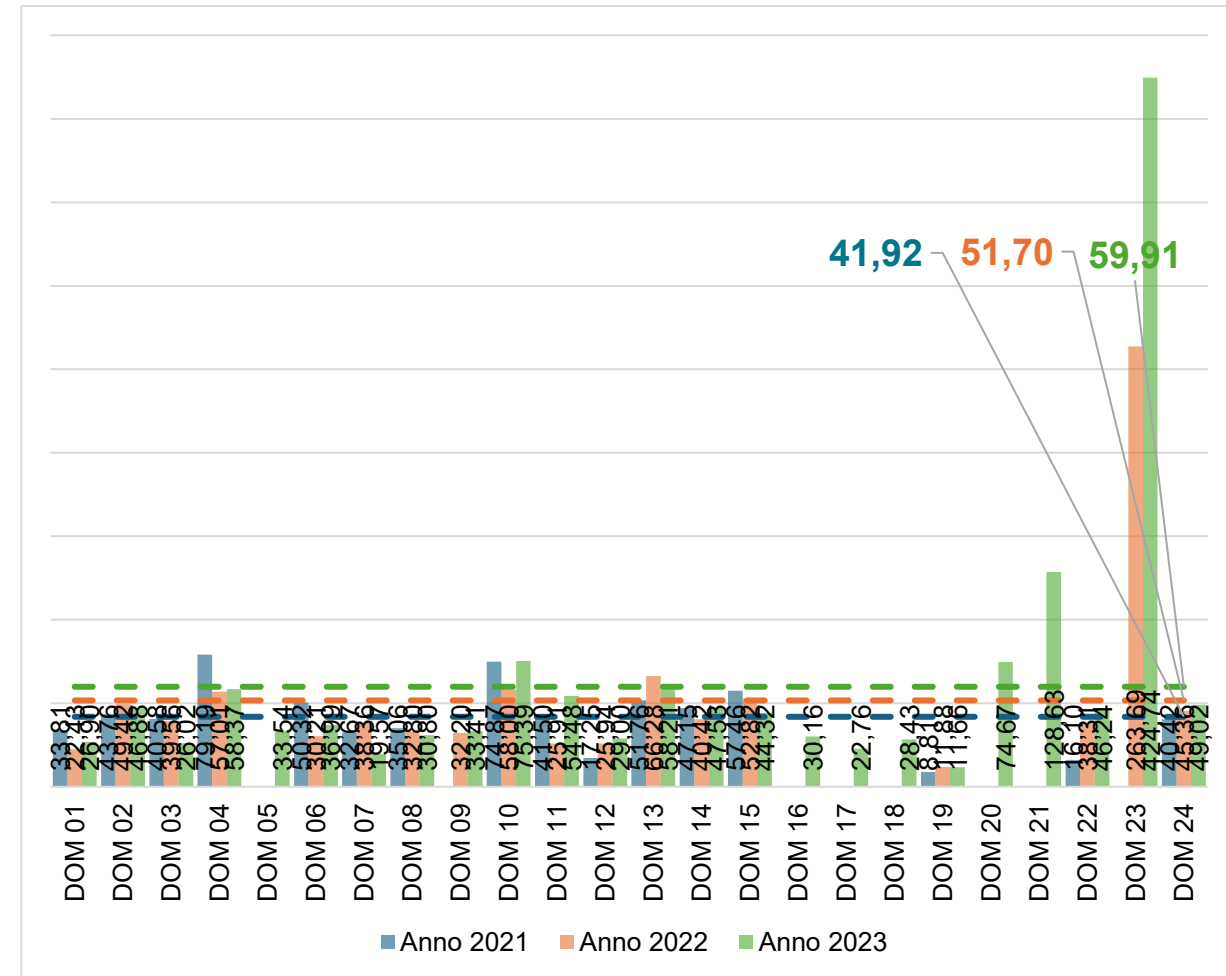


PERSONALE ADDETTO ALL'ASSISTENZA

A PAZIENTE PRESO IN CARICA

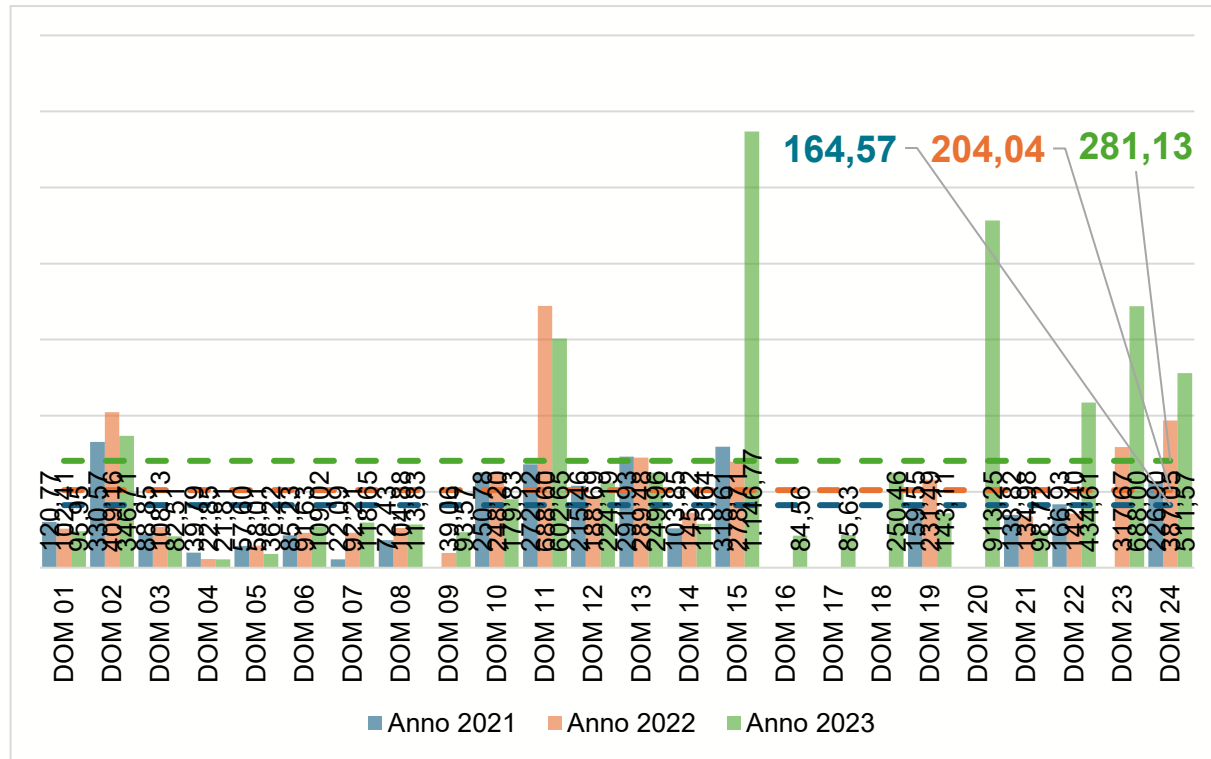


A GIORNATA DI CURA

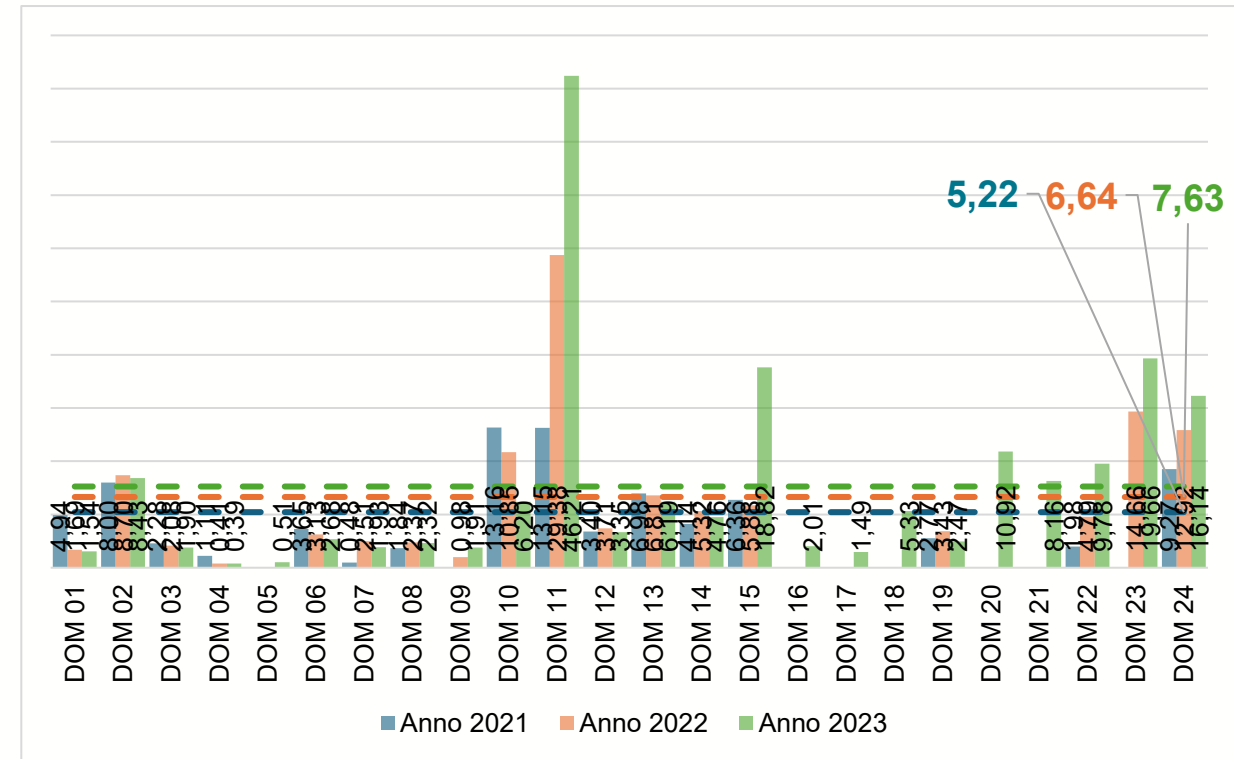


COSTI CONSUMI BENI E SERVIZI SANITARI

A PAZIENTE PRESO IN CARICA

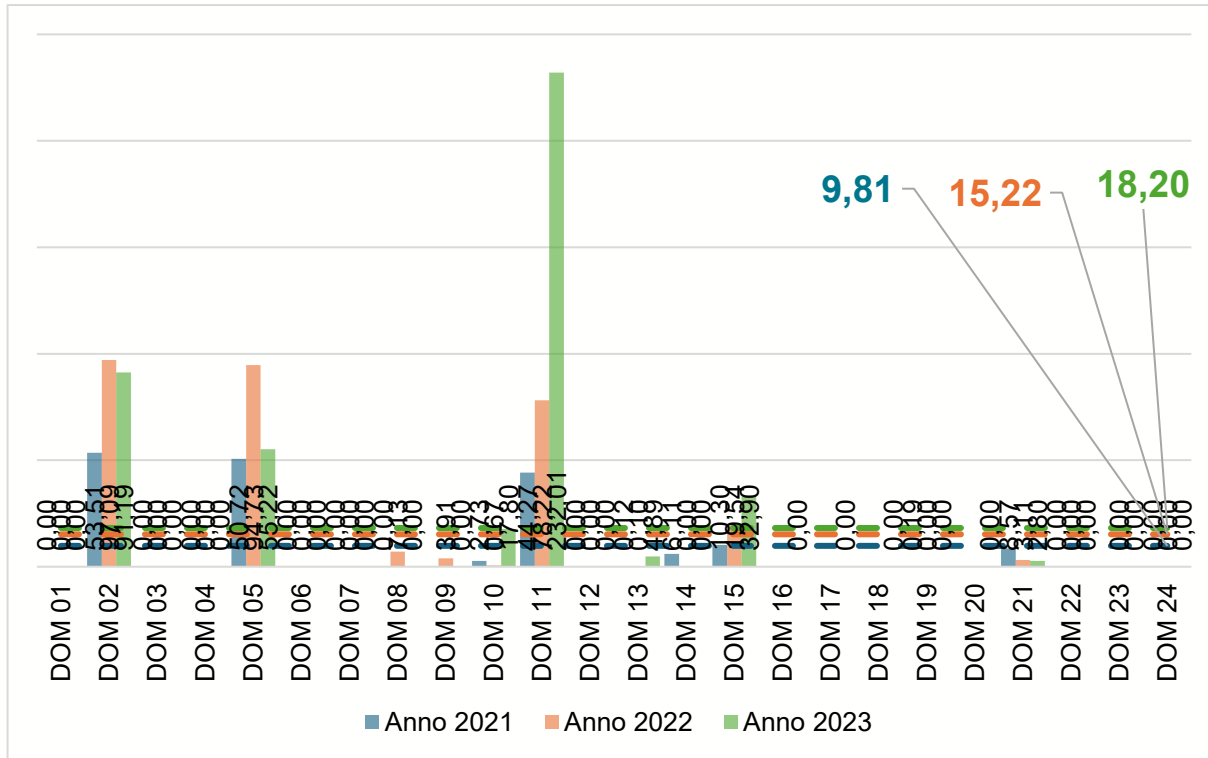


A GIORNATA DI CURA

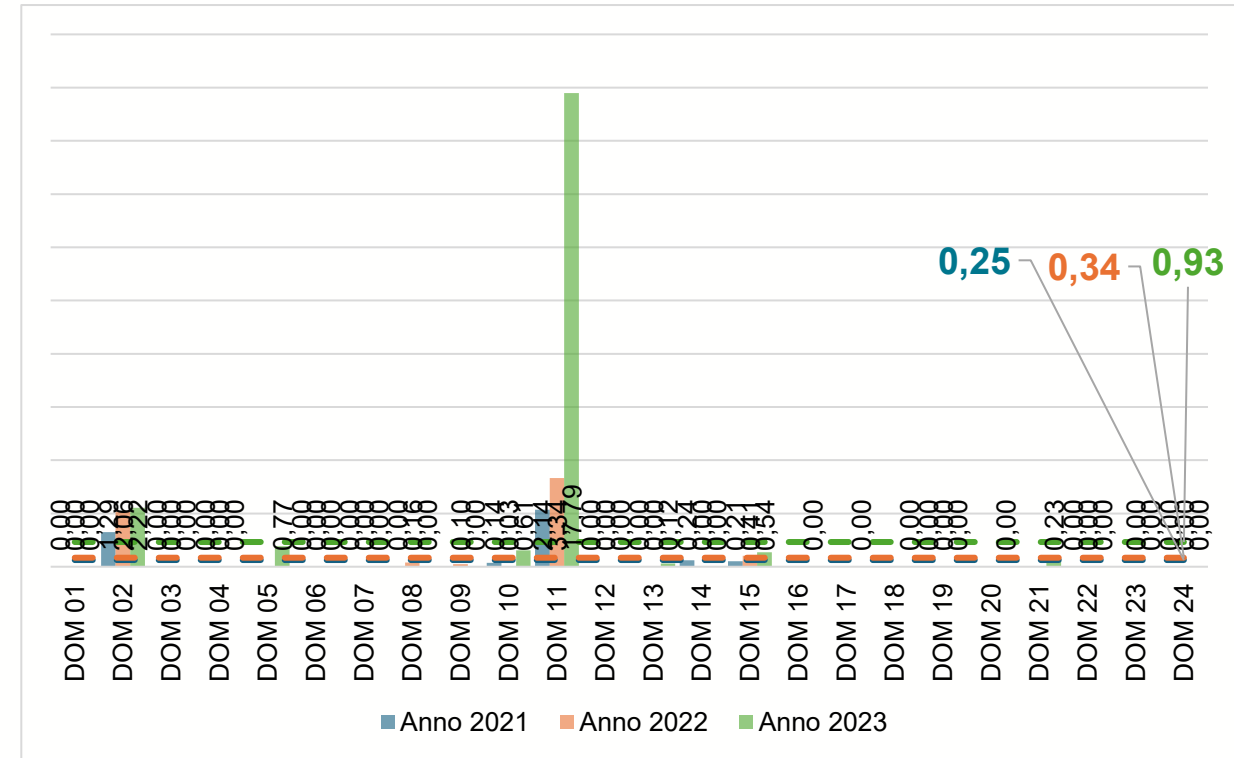


COSTI ATTIVITÀ ALBERGHIERA

A PAZIENTE PRESO IN CARICA

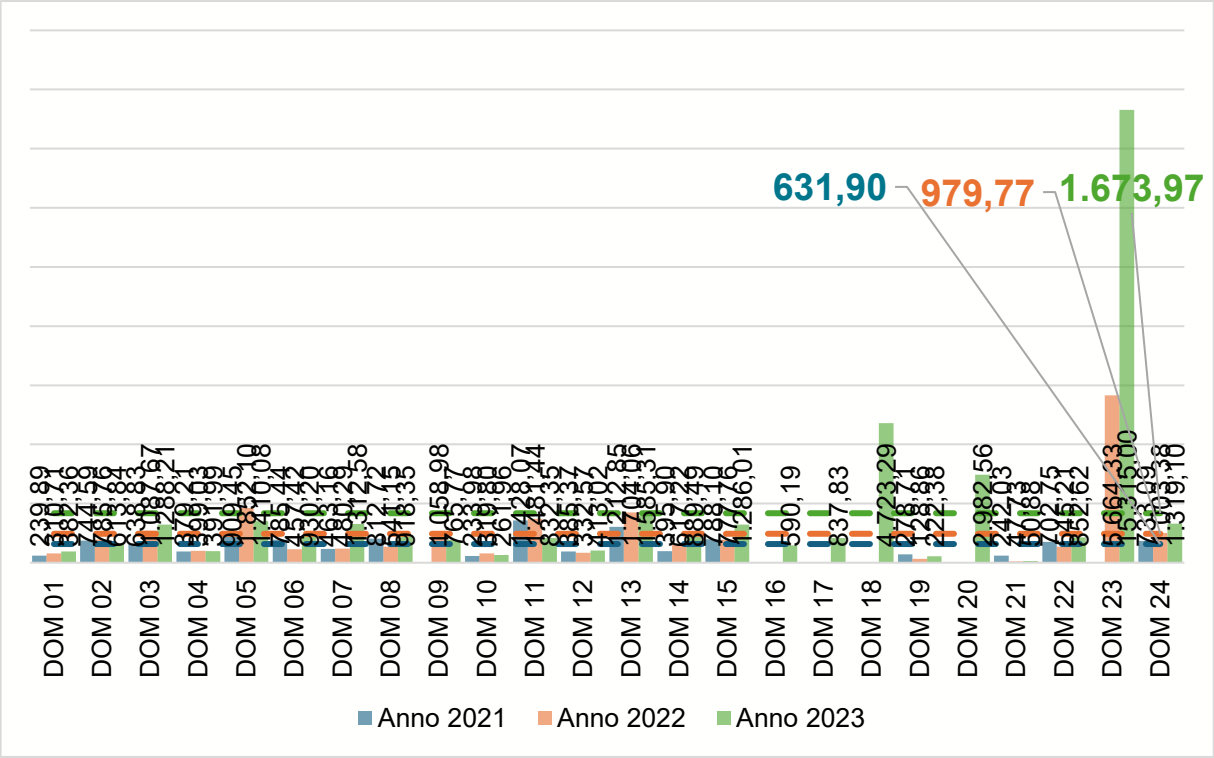


A GIORNATA DI CURA

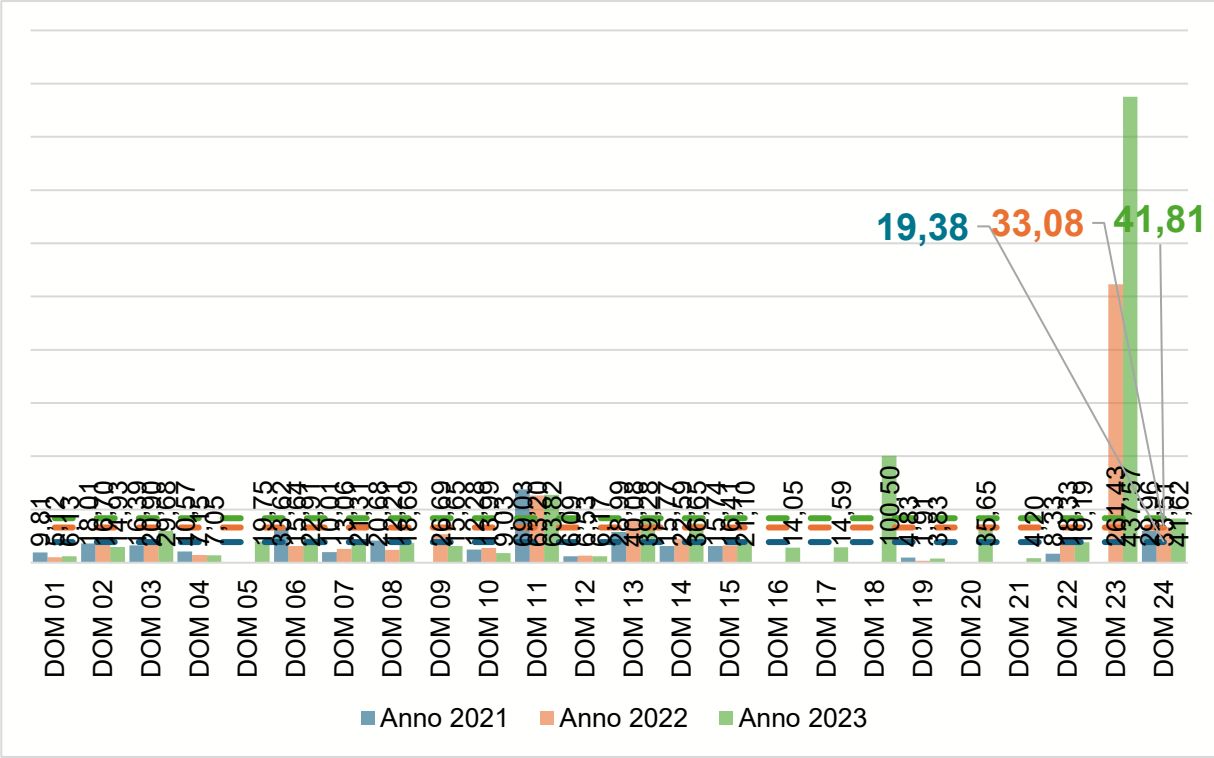


COSTI ATTIVITÀ DI SUPPORTO

A PAZIENTE PRESO IN CARICA

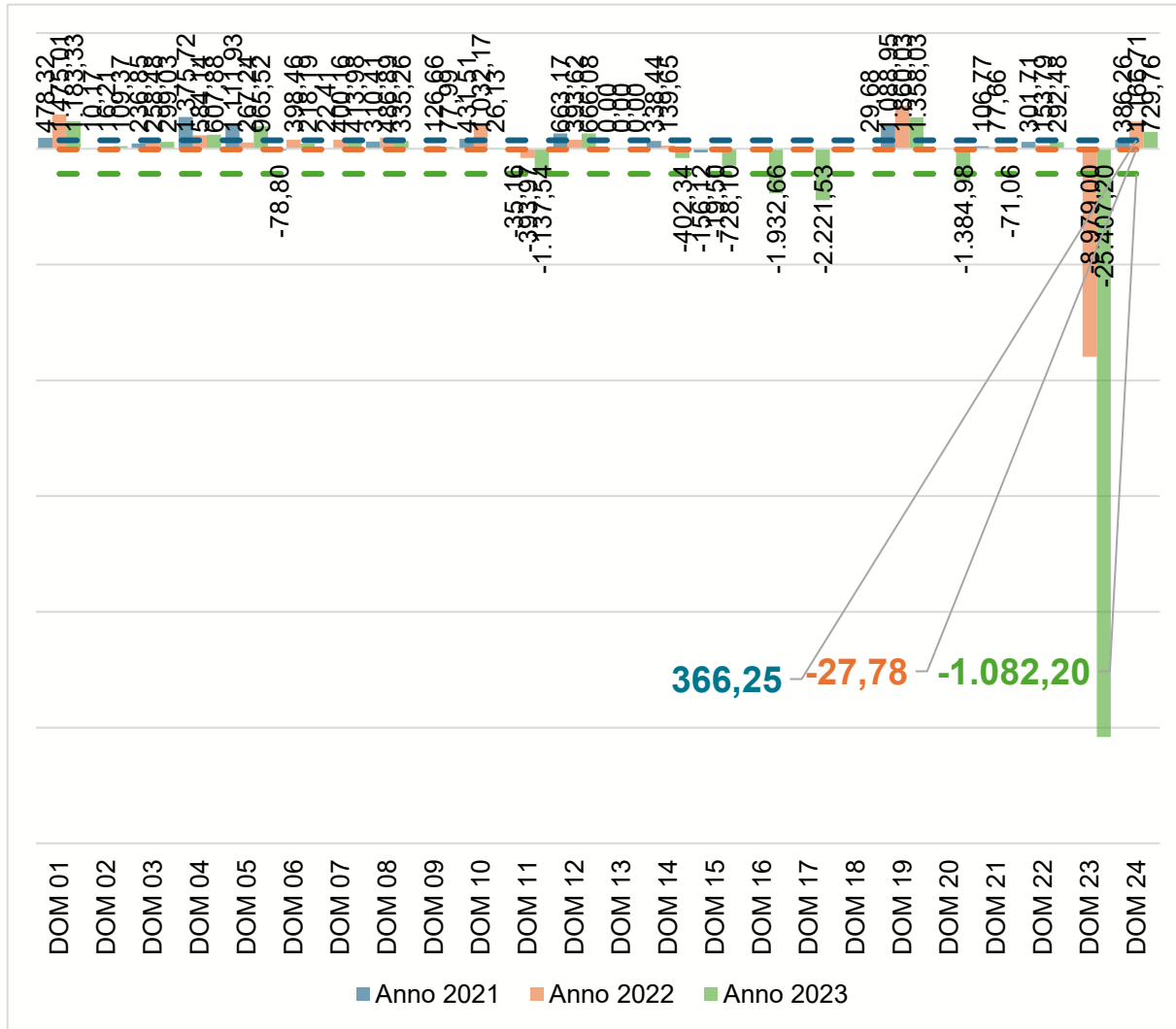


A GIORNATA DI CURA

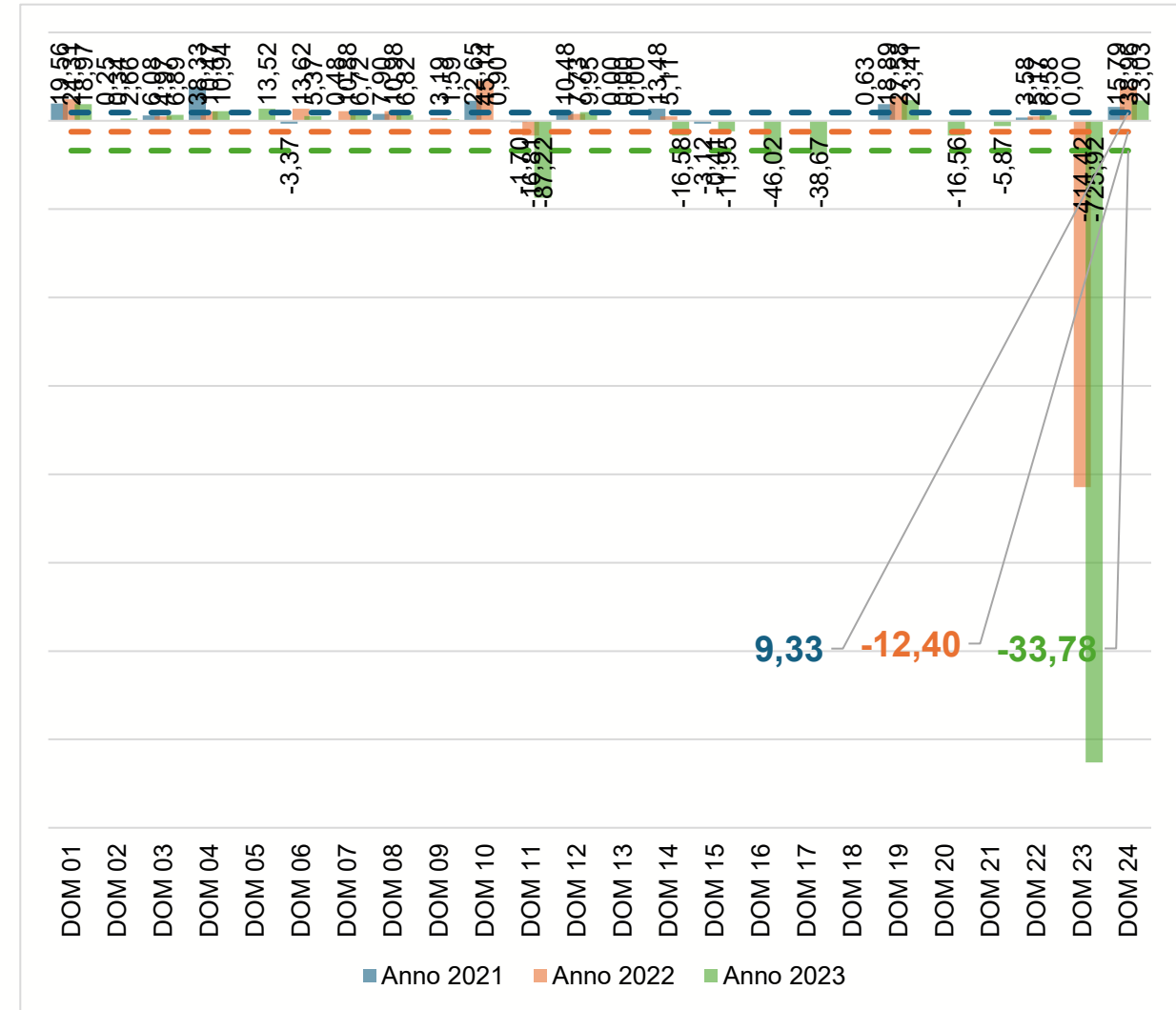


RISULTATO ECONOMICO

A PAZIENTE PRESO IN CARICA



A GIORNATA DI CURA



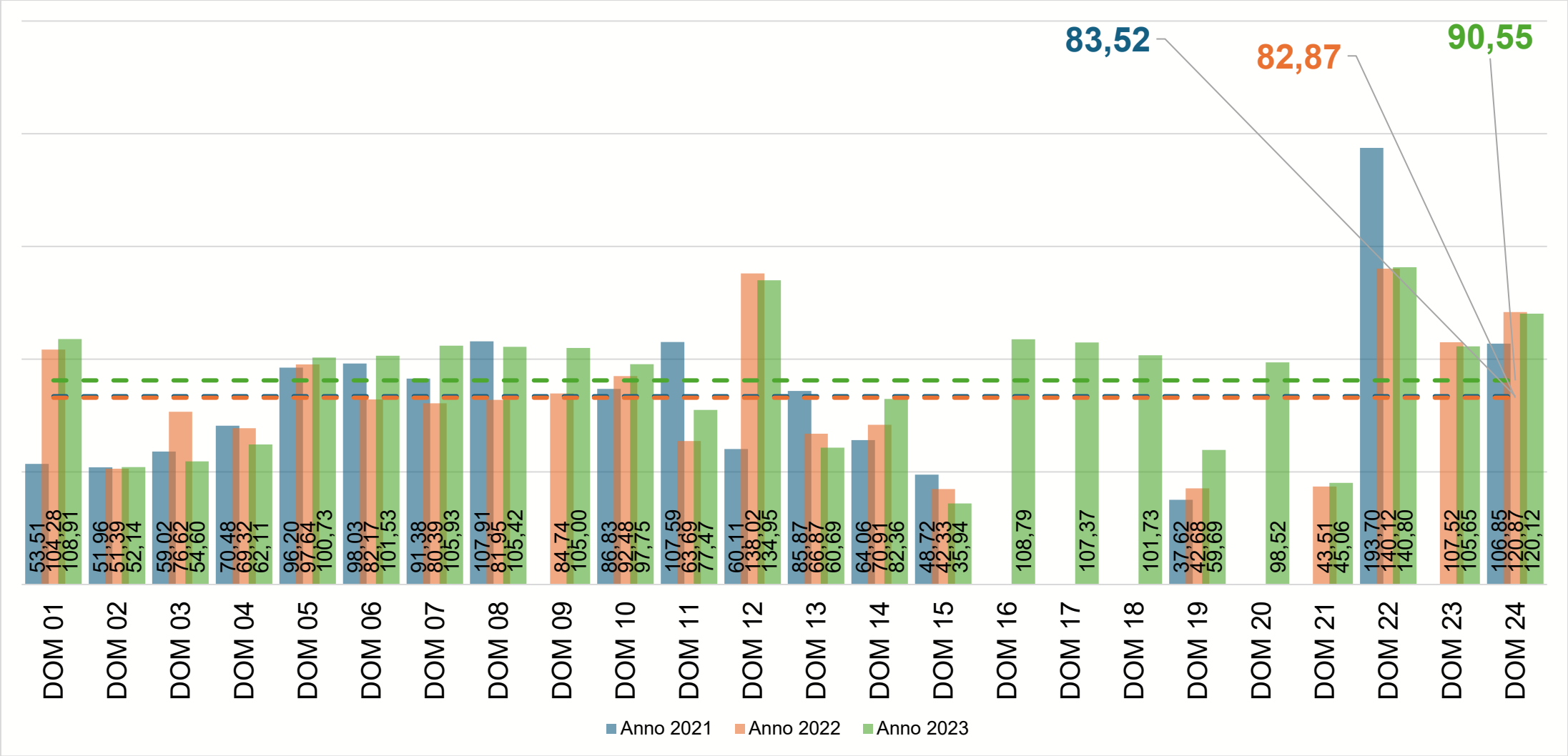
COSTO MEDIO ORARIO DEL PERSONALE A STANDARD

PERSONALE	Media 2021	Media 2022	Media 2023	Δ V.A. 21-23	Δ % 21-23
MEDICI	83,52	82,87	90,55	7,03	8,4%
INFERMIERI	33,51	35,05	34,37	0,86	2,6%
OSS	21,38	23,00	21,52	0,14	0,6%
TERAPISTI DELLA RIABILITAZIONE	33,43	29,88	30,12	-3,31	-9,9%
EDUCATORI PROFESSIONALI	24,53	26,14	25,83	1,30	5,3%
ALTRI OPERATORI SPECIALIZZATI	31,90	38,57	34,45	2,55	8,0%



COSTO MEDIO ORARIO DEL PERSONALE A STANDARD

MEDICI



COSTO MEDIO ORARIO DEL PERSONALE A STANDARD

INFERMIERI

