

**PEM: l'anno si conclude con 60 nuovi investimenti annunciati a dicembre,
indice PEM-I a 1508 punti base, nuovo record assoluto.
2025 eccellente per il private equity italiano: 551 operazioni**

*551 i deals mappati nel corso dell'anno, +31% rispetto ai 419 monitorati nel 2024,
migliore risultato per distacco nella storia dell'Osservatorio*

Castellanza, 12 gennaio 2026 – Il mercato del private equity conclude con numeri da record un anno eccezionale e straordinario per continuità ed intensità dell'andamento del settore, pur in una fase storica di grande complessità, registrando 181 nuovi investimenti nel quarto trimestre. Lo scorso anno, nel medesimo periodo, l'Osservatorio PEM® di LIUC Business School aveva mappato 116 operazioni.

A fronte di ciò, l'Osservatorio PEM® ha censito, nel corso del 2025, 551 operazioni complessive, un dato che costituisce un record assoluto nella sua storia ormai quasi trentennale, soprattutto se si ricorda che tale evidenza va a “spodestare” il precedente riferimento del 2022, durante il quale si erano registrati 441 deals; l'incremento sul dato 2024 è pari addirittura al 31%. Il quarto trimestre segna, poi, anche qui per distacco, la migliore performance in assoluto registrata dall'Osservatorio in un trimestre.

Le operazioni mese per mese nel triennio 2023-2025

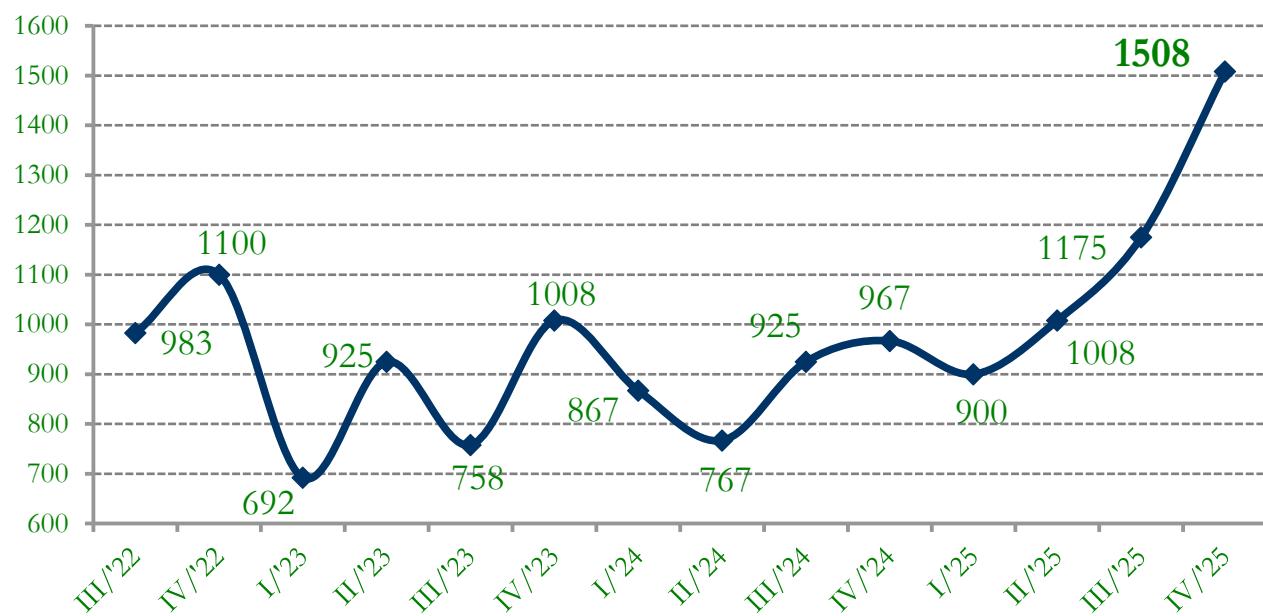
	2023	2024	2025
Gennaio	24	34	33
Febbraio	27	34	47
Marzo	32	36	28
Aprile	39	24	33
Maggio	42	30	48
Giugno	30	38	40
Luglio	49	47	53
Agosto	16	25	35
Settembre	26	39	53
Ottobre	42	48	69
Novembre	43	24	52
Dicembre	36	40	60
Totali	406	419	551

Fonte: Private Equity Monitor – PEM

Sulla base dei valori enunciati, l'Indice trimestrale Private Equity Monitor Index – PEM[®]I, elaborato dai ricercatori dell'Osservatorio PEM[®] attivo presso la LIUC Business School, si è attestato così a quota 1508, un valore straordinario che toglie il primato proprio al trimestre precedente.

“Dato il contesto geopolitico estremamente incerto, il private equity si conferma settore trainante e motore fondamentale per la crescita e la trasformazione del Paese. I numeri e le performance record registrate dall'Indice, anche rispetto all'andamento del settore a livello globale, testimoniano quindi la qualità e le potenzialità delle imprese italiane” dichiara Claudio Scardovi, Senior Partner Private Equity, Infrastructure & Real Estate Leader, Deloitte Central Mediterranean

2022-2025: Private Equity Monitor Index – PEM[®]I (2003 base 100)



Fonte: PEM[®] - www.privateequitymonitor.it

Il mese di dicembre appena trascorso, inoltre, è stato anch'esso caratterizzato da un'eccellente vivacità del settore, essendo stati annunciati ben 60 nuovi investimenti.

Nel corso dell'anno, le operazioni di buy out hanno rappresentato l'82% dei deals totali; gli add on (operazioni di aggregazione aziendale) hanno costituito il 54% del mercato. Il Nord Italia costituisce sempre il principale polo catalizzatore e la Lombardia conferma la propria storica leadership con il 35%; prodotti per l'industria, ICT, beni di consumo, alimentare, cleantech e terziario sono i settori maggiormente oggetto di operazioni, con i primi due sugli scudi. L'attività di investimento degli operatori internazionali nelle imprese del nostro Paese ha rappresentato il 59% delle operazioni conclusive, dato che giunge al proprio livello più alto nella storia dell'Osservatorio, a conferma di una ormai consolidata e ritrovata attrattività del nostro sistema imprenditoriale.

A margine, per quanto concerne l'attività all'estero, si segnala che l'Osservatorio PEM[®] ha mappato nel 2025 complessive 13 operazioni di investimento diretto realizzate da un player italiano e 56 add on a cura di azienda domestica partecipata da investitore istituzionale, a ulteriore conferma di una intensissima attività.

In allegato, si riporta una tabella con i deals mappati dall'Osservatorio PEM[®] di LIUC Business School nel mese di dicembre, con alcune informazioni di dettaglio a supporto.

Il Private Equity Monitor - PEM[®] è un Osservatorio attivo presso la LIUC Business School, in collaborazione con AIFI, grazie al contributo di Advant Nctm, Deloitte, Di Luccia & Partners, Equita, Equity Factory, Fondo Italiano d'Investimento SGR, Riello Investimenti SGR e Valori Asset Management.

L'Osservatorio sviluppa da venticinque anni un'attività di monitoraggio permanente sugli investimenti in capitale di rischio realizzati nel nostro Paese, al fine di offrire ad operatori, analisti, studiosi e referenti istituzionali, informazioni utili per lo svolgimento delle relative attività.

Il PEM[®] si concentra sulle operazioni realizzate da investitori privati e prende in considerazione soltanto gli interventi successivi a quelli cosiddetti di "start up", focalizzandosi quindi sugli investimenti finalizzati alla crescita aziendale (expansion), o alla sostituzione parziale o totale del precedente azionariato da parte di investitori istituzionali (replacement, buy out e turnaround), nonché sulle operazioni del mondo Infrastrutture.

IL PRIVATE EQUITY MONITOR INDEX – PEM[®]-I

Il Private Equity Monitor Index – PEM[®]-I è un indice nato nell'ambito del PEM[®], Osservatorio attivo presso la Business School, in collaborazione con AIFI, con il contributo di **Advant Nctm, Deloitte, Di Luccia & Partners, Equita, Equity Factory, Fondo Italiano d'Investimento SGR, Riello Investimenti SGR e Valori Asset Management**. Calcolato su base trimestrale a partire dal primo trimestre 2003 (Base 100), il PEM[®]-I viene elaborato rapportando il numero di operazioni mappate dal PEM[®] nel corso del trimestre di riferimento, al numero di investimenti realizzati nel trimestre utilizzato come base. In questo modo l'indice, seppur con esclusivo riferimento al numero delle operazioni, fornisce un'indicazione puntuale e tempestiva sullo stato di salute del mercato italiano del private equity, rappresentando il primo indicatore di questo tipo calcolato nel nostro Paese.

Per ulteriori informazioni:

Francesco Bollazzi

Osservatorio Private Equity Monitor – PEM[®]

Tel. +39.0331.572.208

E-mail: pem@liuc.it

Dicembre 2025

Target Company	Platform	Lead Investor (GP)	Co-investors	Acquired stake (%)	Sector 1° level
Inunup Srl		Oriente Capital Partners		100%	Consumer goods
Dia.Pro Diagnostic Bioproses Srl	Clonit Srl	Equita Capital SGR		100%	Health care and social services
Prodotti Baumann Srl		Newport & Co		100%	Industrial products
Fosber SpA		Brookfield Asset Management		100%	Industrial products
Novestar SpA	Dentalaghi Srl (Dental Feel)	Transition Capital Partners		100%	Health care and social services
Betoncable SpA	GridCore SpA	Xenon Private Equity		>50%	Other professional and social services
ARCSysytem Srl	GridCore SpA	Xenon Private Equity		>50%	Other professional and social services
BIA Power Italia Srl		Alternative Capital Partners SGR		<50%	Utilities
Hydronit Srl		Dacke Industri		70%	Industrial products
Zanetti Arturo & C. Srl		Xenon Private Equity		>50%	Cleantech
Saste Servizi Ecologici Srl	Zanetti Arturo & C. Srl	Xenon Private Equity		>50%	Cleantech
Pipeline Srl		Quadrivio Group		100%	ICT
ONE4 Srl		Quadrivio Group		100%	ICT
MDM Consulting Srl		Quadrivio Group		100%	ICT
ParkinGO Group SpA		21 Invest		>50%	Other professional and social services
Centro Radiologico Polispecialistico di Ternate Srl	Simago	Ardian		>50%	Health care and social services
Studio Informatica Srl	Namirial SpA	Bain Capital	PSG Equity; Ambienta SGR	>50%	ICT
Agripholtaic projects (500 MW)		EOS Investment Management Group		100%	Cleantech
Tecnove SpA	Fassi Gru SpA	Investindustrial		>50%	Industrial products
Tedesco Srl		Unigrains Development	BNP Paribas BNL Equity Investments	>50%	Food and beverage
Iacobucci HF AEROSPACE SpA	Jamco Corporation	Bain Capital		100%	Industrial products
Farmacia Cinque Terre Srl	Alma Farmacie Group SpA	Eurizon Capital SGR		100%	Pharmaceutical and biopharmaceutical industry
Italgum Caramelle Srl	Candy Factory SpA	FVS SGR		>50%	Food and beverage
Chemia SpA		Carbyne Equity Partners		>50%	Industrial products
Arioste Broker Srl	Wide Group SpA	Pollen Street Capital		100%	Financial services
DELO Instruments Srl		Auctus Capital Partners		>50%	Industrial products
Midsea Srl		Equita Capital SGR		100%	Other professional and social services
Drilling Solutions Srl	Siwis SpA	Bravo Capital Partners		100%	Industrial products
Studio Ripamonti Sas	TMF Group BV	CVC Advisers Limited		>50%	Other professional and social services
MSA Mizar SpA		TowerBrook		60%	Financial services

Dicembre 2025 (continua)

Target Company	Platform	Lead Investor (GP)	Co-investors	Acquired stake (%)	Sector 1° level
Enerlux Power Srl	Trench Germany GmbH	Triton Capital		>50%	Industrial products
Open Software Srl		Valsoft Corp Inc		>50%	ICT
flyRen Energy Group SpA		Foresight		>50%	Cleantech
Centro Medico Ponticello Srl	PureLabs	Red Fish Group		100%	Health care and social services
Marcap SpA		Smart Capital SpA		100%	Financial services
Marullo SpA		Wise Equity SGR		>50%	Food and beverage
Filtes International Srl		Riello Investimenti SGR		70%	Industrial products
Unifarco SpA		Arca Impresa Gestioni SGR	Space Capital Advisors	<50%	Consumer goods
SAV Srl	Finlogic SpA	Credem Private Equity SGR	Aurora Growth Capital; PM&Partners SGR	100%	Industrial products
MBE Worldwide SpA		BC Partners		77%	Media and communication
Photovoltaic plant (265 MW)	Encavis AG	KKR		100%	Cleantech
New Cosmesy Srl	New TrendUp SpA	Oriente Capital Partners	Armònia SGR	>50%	Consumer goods
Cerantola SpA		IGI SGR	Crédit Agricole Italia	>50%	Industrial products
SmartEngineering SpA	Futur-A Group SpA	Koinos Capital		100%	Other professional and social services
Golden Goose SpA		HSG	Temasek	>50%	Consumer goods
Incico SpA	Vulcain Engineering Group	Ardian	Tikehau	>50%	Other professional and social services
Tecniche Management Sviluppo Impresa Srl	Lynx SpA	The Carlyle Group		75%	Other professional and social services
ESCA Srl		Park Street Capital		>50%	Food and beverage
Bellatrice Srl	R2 SpA	Xenon Private Equity		>50%	Cleantech
AG7 Srl	R2 SpA	Xenon Private Equity		>50%	Transportation
Boart & Wire Srl		Eulero Capital	Simest	60%	Industrial products
Sipral Padana Srl	Nexture SpA	Investindustrial		>50%	Food and beverage
B&T - Business & Tourism Insurance Service Srl	GBSAPRI SpA	Brera Partners	Headway Capital	100%	Financial services
Photovoltaic plant (87,6 MW)		Sosteneo SGR		100%	Cleantech
Veneziani & Co Srl		Gradiente SGR		>50%	Retail and wholesale trade
2G SAS di Giovanelli Giovanni		Unigrains Development		100%	Food and beverage
Isoclima SpA		The Equity Club	Fondo Italiano d'Investimento SGR	100%	Industrial products
Fochista Srl	Green Alliance	Harcos Capital Partners		30%	Retail and wholesale trade
MITI SpA	Sport Wear Argentona SA	Alantra Private Equity		100%	Consumer goods
Oclap Srl		DUBAG Group		100%	Industrial products